

*GOBIERNO REGIONAL DE TACNA  
DIRECCIÓN REGIONAL SECTORIAL DE  
AGRICULTURA TACNA*

***PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL DEL  
SECTOR AGRARIO DE TACNA  
2008 - 2015***

*Tacna, Febrero 2009.*

## INTRODUCCION

El presente documento denominado: **PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL DEL SECTOR AGRARIO DE TACNA 2008 - 2015**, ha sido actualizado y validado por la Dirección Regional Agraria Tacna, sus Organismos Públicos Descentralizados y las Organizaciones e Instituciones del Sector Agrario de la Región Tacna, y constituirá un instrumento concertado de gestión para el desarrollo integral del sector agrario de la región; ha sido elaborado mediante una metodología participativa y consensual de los actores del desarrollo de la actividad agropecuaria de la Región Tacna.

Cabe destacar que, para su preparación se ha tomado en consideración el **Plan Estratégico Sectorial Multianual 2007-2011**, en cuyo contenido se encuentran los lineamientos de política sectorial y estrategias de reactivación del agro, que fueron expuestos por el Ministro de Agricultura Soc. José Leytón Muñoz, en el mes de Octubre 2008, los mismos que constituyen el marco estratégico orientador.

El documento consta de una caracterización de la situación del agro que permite determinar los problemas críticos por los que atraviesa y por consiguiente determinar sus correspondientes objetivos estratégicos generales, los cuales se orientarán a: fortalecer y desarrollar el funcionamiento de los mercados agrarios y aumentar la cobertura y calidad de la provisión de servicios públicos para el agro; contribuir a reducir la pobreza y aumentar la calidad del empleo rural; fortalecer la institucionalidad y la organización privada y pública del sector agrario; y mejorar la gestión y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, protegiendo el medio ambiente y generando condiciones para el desarrollo económico y social.

Así mismo, a partir de las áreas estratégicas se formularán los objetivos estratégicos generales, luego los programas y proyectos, mediante la utilización del Marco Lógico como instrumentos de la planificación, precisándose sus indicadores y proyectando sus metas físicas y presupuestales.

Consideramos, de acuerdo a la metodología propuesta, que el presente Plan será el punto de partida para elaborar los Planes Estratégicos Institucionales (PEI), así como los Planes Operativos Institucionales.

El presente documento contiene el diagnóstico del sector agrario de la Región Tacna, el análisis interno y externo y el análisis de la Matriz FODA; en cumplimiento a la tarea asumida sobre el planeamiento estratégico regional.

Así mismo, a partir de los ejes estratégicos se formulan los objetivos estratégicos generales, luego se determinan las políticas, estrategias y metas, así como el programa multianual regional precisándose sus indicadores y proyectando sus metas físicas y presupuestales igualmente, se considera el programa de inversiones.

Se agradece a las instituciones del sector público y privado, así como a las personas vinculadas al sector agrario que han participado y contribuido a la elaboración del presente Plan.

Tacna, febrero del 2009

## CONTENIDO

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>Pág.</b>
1. <i>DEFINICIÓN DEL SECTOR AGRARIO</i>	5
2. <i>ROL ESTRATEGICO DEL SECTOR PUBLICO AGRARIO REGIONAL</i>	5
3. <i>DIAGNOSTICO GENERAL</i>	6
<i>CARACTERIZACION DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL</i>	6
<i>PROBLEMÁTICA DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL</i>	31
<i>INDICADORES ECONOMICOS DEL SECTOR AGRICULTURA EN LA REGION</i>	33
<i>ANALISIS DEL ENTORNO Y TENDENCIAS TEMATICAS</i>	37
<i>ANALISIS FODA DEL SECTOR AGRARIO</i>	41
4. <i>VISION DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL</i>	44
5. <i>MISION DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL</i>	44
6. <i>OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES Y ESPECIFICOS</i>	47
7. <i>POLITICAS Y ESTRATEGIAS REGIONALES</i>	51
8. <i>METAS REGIONALES</i>	54
9. <i>PROGRAMACION MULTIANUAL DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL DEL SECTOR AGRARIO 2008-2015</i>	56
<b>ANEXOS:</b>	
<i>ANEXO 1. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES 2008-2015: PRINCIPALES PROYECTOS POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES.</i>	
<i>ANEXO 2. SITUACION DE LA AGRICULTURA POR PRODUCTOS</i>	
<i>ANEXO 3. MAPAS DEL DEPARTAMENTO DE TACNA.</i>	

## **PLAN ESTRATEGICO REGIONAL DEL SECTOR AGRARIO DE TACNA 2008 – 2015**

### **1. DEFINICIÓN DEL SECTOR AGRARIO**

*Se entiende el Sector Agrario Regional como el conjunto de instituciones, empresas y personas naturales que realizan actividades relacionadas con la agricultura, ganadería, apicultura, agroindustria, forestería (extracción y silvicultura), agroexportación y la comercialización de productos e insumos agrarios; servicios de innovación y transferencia de tecnología agraria, sanidad agraria y titulación de tierras y conservación de los recursos naturales; dentro del ámbito de la región.*

### **2. ROL ESTRATEGICO DEL SECTOR PÚBLICO AGRARIO REGIONAL.**

*La Dirección Regional Sectorial de Agricultura Tacna, como órgano desconcentrado del Gobierno Regional de Tacna, orientará sus esfuerzos en mejorar una serie de bienes y servicios agrarios que contribuyan en los próximos siete (07) años a la modernización y desarrollo del agro, generación del empleo y competitividad de los productores agrarios, para tal efecto se plantea las siguientes estrategias:*

- *Contribuir a mejorar la sanidad agrícola de la región con el fin de hacer más competitivo la actividad agropecuaria en el mercado regional, nacional e internacional.*
- *Promover la articulación de la agricultura de pequeños y medianos productores a una economía de mercado, priorizando una política de desarrollo de la infraestructura de riego y servicios productivos y manejo sostenible de los recursos naturales.*
- *Fortalecer la asociatividad de las organizaciones de productores agropecuarios y promover su integración en cadenas productivas de cultivos y crianzas con potencial agroexportador.*
- *Promover el incremento de la productividad, rentabilidad y competitividad, ordenando la producción agropecuaria de acuerdo a su vocación productiva.*
- *Fortalecer la capacidad de gestión institucional de las agencias agrarias a través del funcionamiento de los Comités de Gestión Agraria, en el marco de una estrategia descentralizada para la provisión de servicios agropecuarios a los productores organizados.*

### **3. DIAGNOSTICO GENERAL**

*Este capítulo presenta un diagnóstico general del sector agrario y analiza los principales problemas que deberían ser materia de una política sectorial. Asimismo, este análisis permitirá contribuir a desarrollar la discusión del diseño e implementación de líneas estratégicas que permitirían lograr los objetivos generales y específicos trazados en el marco orientador de políticas.*

#### **3.1. CARACTERIZACION DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL.**

##### **3.1.1 UBICACIÓN GEOGRAFICA**

*La Región Tacna, es la más austral del Perú, se halla situado en el extremo sur del Perú, a 1,293 km de Lima, entre las coordenadas 16°58'00", 18°21'34.8" de latitud Sur y los 60°28'00" y los 71°00' 02" de longitud Oeste.*

*La Región Tacna limita por el Noroeste, con el Departamento de Moquegua, por el Noreste, con el Departamento de Puno, por el Este con la República de Bolivia, por el Oeste con el Océano Pacífico (Mar de Grau).*

*Está ubicada en la cabecera del segundo desierto más grande del mundo (Atacama) cuya característica esencial es la hiperaridez, que resulta siendo una limitación grave en recursos hídricos para uso agropecuario y consumo humano.*

*La capital del departamento es la ciudad de Tacna, la misma que se ubica a 54 km de la frontera con Chile y a 386 km de la Paz Bolivia. Tiene una altitud de 562 m.s.n.m.*

##### **LIMITES.**

*La Región Tacna políticamente esta conformada por cuatro (04) provincias y veintisiete (27) distritos y limita por el Este con la República de Bolivia, por el Oeste con el Océano Pacífico, por el Sur con la República de Chile, por el Noroeste con la Región de Moquegua y por el Noreste con la Región de Puno.*

##### **REGIONES NATURALES.**

*La Región Tacna cuenta con dos regiones, la costa tiene un clima seco, con variaciones de temperaturas de 12° a 30° C, y afluencia de cuatro ríos costeros que condicionan la formación de 3 valles aislados entre sí, facilitando para el caso de la sanidad agraria la aplicación de programas de control y erradicación de plagas y enfermedades. Presenta grandes ventajas para el cultivo de frutas, hortalizas y otros con un gran potencial de exportación.*

*La sierra se caracteriza por la baja fertilidad de sus suelos y topografía accidentada, dependiendo básicamente de las precipitaciones pluviales, influyendo en los bajos niveles de productividad agrícola. Esta región presenta un gran potencial de desarrollo agrícola en los valles interandinos y un potencial pecuario en las zonas altoandinas. Presenta grandes potencialidades para el desarrollo de los cultivos andinos y de mejoramiento de pastos naturales, así como necesidades de*

reforestación.

**CLIMA.**

La Región Tacna se encuentra ubicada en las zonas de vida: desierto desecano templado cálido (ds-tc). Su clima es templado entre 25 y 30°C en el verano y entre los 6 y 13°C en el invierno con una temperatura media anual es de 17°C y la precipitación total anual está por debajo de los 100 mm, con una humedad relativa de 75%.

Su clima es templado entre 25 y 30°C en el verano y entre los 6 y 13°C en el invierno con una temperatura media anual es de 17°C y la precipitación total anual está por debajo de los 100 mm, con una humedad relativa de 75%.

**POBLACION.**

Según las estadísticas vigentes del INEI (2007), la Región Tacna cuenta con 288,781 habitantes, de los cuales el 91.3% (263,641) corresponde al área urbana y el 8.7% (25,140) al ámbito rural, con un índice de crecimiento anual de 2,0%.

**DIVISIÓN POLITICA.**

La Región Tacna, políticamente esta conformada por 4 provincias (Tacna, Jorge Basadre G, Tarata y Candarave) y 27 distritos, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

PROVINCIAS	TACNA	JORGE BASADRE	TARATA	CANDARAVE
<b>Distritos</b>	Tacna Alto de la Alianza Ciudad Nueva Gregorio Albarracín Lanchipa Pocollay Calana Pachía Palca Sama Las Yaras Sama Inclán	Locumba Ilabaya Ite	Tarata Estique Estique Pampa Chucutamani Sitajara Susapaya Tarucachi Ticaco	Candarave Cairani Camilaca Curibaya Huanuara Quilahuani

Fuente: INEI

La Región Tacna tiene una superficie de 16,075.89 km<sup>2</sup> que incluye 0.16 km<sup>2</sup> de superficie correspondiente al islote Ite ubicado frente al distrito del mismo nombre en la provincia de Jorge Basadre.

La superficie de la Región constituye el 1.25% del territorio nacional, en el que vive el 1.2 % de la población del país (288,781 hab.).

**UBICACIÓN DE LA REGIÓN TACNA EN EL AMBITO NACIONAL**

<b>INDICADOR</b>	<b>TOTAL PAÍS</b>	<b>REGIÓN TACNA</b>
Superficie (Km <sup>2</sup> )	1'285,215.60	16,075.89
Población Total (Censo 2005)	26'152,265	274,496
Densidad (Hab/Km <sup>2</sup> )	20.35	17.08
Nº de Provincias (30 de Junio del 206)	195	4
Nº de Distritos	1,833	27

Fuente: INEI

**3.1.2 SUPERFICIE.**

La Región Tacna, ocupa un espacio territorial de 16,075.89 Km<sup>2</sup>, que representa a 1'607,573 has, de las cuales el 1.78 % (28,601 has) es área cultivada, 0.27% (4,403 has) de superficie forestal y tiene potencialmente una superficie cultivable de 79,982 has (4.98 %), el 7.7 % (124,538 has.) es el área con pastos naturales y 85.22 % (1'370,049 has.) es el área no cultivable, como se observa en el cuadro siguiente:

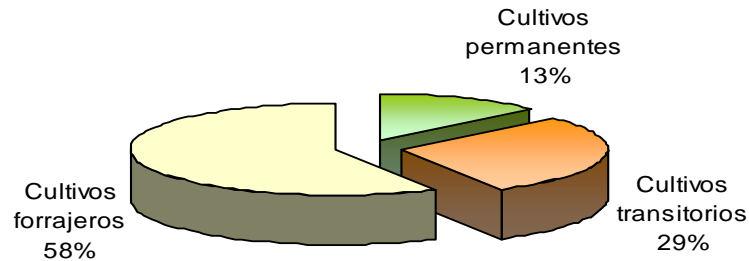
**DISTRIBUCIÓN DE LA SUPERFICIE TERRITORIAL DE TACNA-2007**

<b>Distribución</b>	<b>Hectáreas</b>	<b>Participación (%)</b>
Cultivos Agrícolas	28,601	1,78 %
Forestales	4,403	0,27 %
Pastos Naturales	124,538	7,75%
Área Potencial Cultivable	79,982	4.98 %
Área no Cultivable	1.370,049	85,22%
<b>Total</b>	<b>1,607,573</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: DRSA.Tacna, 2007

En la Región Tacna, como se puede apreciar en el gráfico, solo se cultivan 28,601 hectáreas que representan el 1,78% del área total, de los cuales el 13% son cultivos permanentes (olivos y frutales), el 29% cultivos transitorios y el 58% son cultivos forrajeros.

## DISTRIBUCIÓN DE LAS HECTÁREAS CULTIVADAS



*Existe una importante área de 79,982 hectáreas para el desarrollo de cultivos, que representa el 4,98% del área total y puede permitir casi triplicar la actual área cultivable. El potencial del área cultivable se localiza principalmente en las Lomas de Sama (54,623 has), La Yarada - Hospicio (36,815 has).*

*En la actualidad la producción agrícola de la Región Tacna se centra en cultivos forrajeros (aproximadamente el 60% del área bajo riego), que no corresponden a la vocación productiva del Valle de Tacna por ser altamente exigentes en consumo de agua, situación que no es coherente con una zona desértica como Tacna.*

*En este sentido en el campo agrícola y agroindustrial se necesita trabajar los temas siguientes: renovación de infraestructura de riego (pozos), cambio de sistema de riego y planificación de cultivos, transferencia tecnológica, capacidad e investigación, inteligencia de mercados, financiamiento, marco jurídico, clasificación de suelos.*

### **TENENCIA DE TIERRAS.**

*La tenencia de la tierra en la Región Tacna esta distribuida en mayor proporción (57.6%) para los pequeños propietarios con superficies no mayores de 10 has., lo que nos autoriza a afirmar la presencia del minifundio, los medianos propietarios (29.4%) poseen superficies entre los 10 y 50 has. y los grandes propietarios (13.0%) con fundos de mas de 50 has.*

*COFOPRI es la entidad encargada de la culminación de acciones para el catastro, titulación y registro de las tierras rústicas de predios expropiados y no expropiados.*

*Este trabajo se da en cumplimiento al D.L. Nº 667 y otros dispositivos legales vigentes en materia de tierras, ejecutándose acciones orientadas a la titulación de los predios rústicos, considerando que la titulación de los predios es un requisito indispensable para un efectivo mercado de tierras, enriquecer e inducir al respeto por la propiedad privada a la par de constituir documento de aval crediticio como política del sector.*



REGION TACNA: REGIMEN DE TENENCIA DE LA PROPIEDAD AGRÍCOLA																													
ESTRATOS --->		≤ 100 m <sup>2</sup> A 3 has														3.1has-5has		5.1 has-10has		10.1Ha - A MÁS has						Total predios x Distrito	Total has X Distrito		
Prov	Distrito	≤ 100 m <sup>2</sup>		101m <sup>2</sup> - 300 m <sup>2</sup>		301m <sup>2</sup> -1000m <sup>2</sup>		1001m <sup>2</sup> -3000m <sup>2</sup>		3001m <sup>2</sup> -5000m <sup>2</sup>		5001m <sup>2</sup> -1 ha		1.1has-3 has		3.1has-5has		5.1 has-10Has		10.1ha-20 ha		20.1has-50has		50.1has-100has				100.1Ha- a Más	
		U.C.	ha	U.C.	has	U.C.	Has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has	U.C.	has
Tacna	Alto de la Alianza			37	0,95	69	4,09	1	0,26			2	1,69															109	6,99
	Calana	2	0,02	17	0,37	279	22,92	195	42,66	55	21,64	100	75,21	207	376,93	76	284,67	43	305,38	11	145,32	3	118,24	2	1096,70			990	2 490,05
	Gregorio Albarracín							5	0,78																			5	0,78
	Pacía			4	0,10	25	1,81	77	15,03	49	19,54	86	63,38	107	196,36	29	109,34	17	113,59	3	38,50	1	27,15					398	584,81
	Pocollay	5	0,04	62	1,28	81	5,23	188	36,11	73	28,40	103	76,37	94	169,74	36	144,76	18	126,19	4	68,04							664	656,15
	Tacna	11	0,09	148	2,87	144	8,69	403	89,63	235	102,76	233	173,59	316	603,04	190	763,28	144	942,68	51	641,69	7	196,06	3	208,09	3	689,50	1 888	4 421,97
	Tacna (la Yarada)					21	1,43	91	18,60	144	62,51	359	293,83	955	1 670,89	400	1 524,36	307	2 150,83	105	1 520,62	25	735,99	8	591,66	8	2 556,21	2 423	11 126,93
	Sama Inclán			1	0,03	6	0,38	24	5,47	28	11,57	66	52,98	214	384,41	96	377,85	52	338,14	7	94,71	1	31,06					495	1 296,60
	Sama Las Yaras					1	0,08	10	2,14	3	1,35	29	22,92	173	341,06	136	543,22	119	813,78	41	548,85	12	384,12	2	121,85	4	542,18	530	3 321,54
	subtotal	18	0,14	269	5,61	626	44,63	994	210,67	587	247,77	978	759,96	2 066	3 742,43	963	3 747,47	700	4 790,58	222	3 057,73	49	1 492,61	15	2 018,30	15	3 787,89	7 502	23 905,80
Jorge Basadre	Ilabaya					36	2,54	105	20,15	114	45,48	159	117,47	218	369,04	23	83,41	12	82,12	3	47,65							670	767,85
	Ite			1	0,03	4	0,25	5	0,91	6	2,53	10	7,20	59	125,14	67	266,50	97	684,80	46	633,35	13	385,12	4	262,46	2	414,97	314	2 783,27
	Locumba							9	1,86	12	4,67	34	25,47	82	157,17	62	241,06	36	235,47	24	332,75	10	257,98	1	52,03			270	1 308,47
	subtotal	0	0,00	1	0,03	40	2,79	119	22,92	132	52,68	203	150,14	359	651,35	152	590,97	145	1 002,39	73	1 013,75	23	643,10	5	314,49	2	414,97	1 254	4 859,59
Tarata	Tarata	1	0,01	24	0,60	333	25,21	935	177,58	465	181,62	382	268,86	209	331,05	22	81,84	11	83,02	2	33,69	2	66,32					2 386	1 249,79
	subtotal	1	0,01	24	0,60	333	25,21	935	177,58	465	181,62	382	268,86	209	331,05	22	81,84	11	83,02	2	33,69	2	66,32					2 386	1 249,79
Candarave	Candarave	5	0,04	54	1,38	361	25,89	1130	226,82	755	301,35	1 022	729,27	840	1 350,54	130	472,04	38	242,77	7	76,90	1	37,84					4 343	3 464,85
	Curibaya			1	0,02	23	1,64	95	19,73	73	29,12	95	67,23	79	125,76	18	67,53	1	5,66			1	20,76					386	337,45
	Quilahuani	2	0,02	19	0,52	172	12,63	496	99,62	367	144,85	426	303,33	263	421,14	25	92,04	4	27,24									1 774	1 101,41
	Cairani			19	0,46	223	15,76	758	153,92	551	214,45	577	409,87	359	561,03	39	144,20	9	51,66	2	25,40							2 537	1 576,75
	Huanuara			5	0,12	86	6,01	428	88,87	419	170,82	491	341,78	232	344,24	5	17,24	2	12,94									1 668	982,01
subtotal	7	0,06	98	2,50	865	61,93	2907	588,97	2165	860,59	2 611	1 851,48	1 773	2 802,71	217	793,05	54	340,28	9	102,30	2	58,60					10 708	7 462,47	
<b>Total Tacna</b>		26	0,22	392	8,73	1 864	134,55	4 955	1 000,14	3 349	1 342,67	4 174	3 030,44	4 407	7 527,54	1 354	5 213,33	910	6 216,27	306	4 207,47	76	2 260,63	20	2 332,79	17	4 202,86	21 850	37 477,65
Porcentaje %		0,12	0,00	1,79	0,02	8,53	0,36	22,68	2,67	15,33	3,58	19,10	8,09	20,17	20,09	6,20	13,91	4,16	16,59	1,40	11,23	0,35	6,03	0,09	6,22	0,08	11,21	100,00	100,00

Fuente: PETT 2004

### 3.1.3 RECURSO HIDRICO.

El ámbito de la Región Tacna, está constituida por tres (03) regiones naturales: el Mar de Grau, la Costa y la Sierra, con un litoral de 120 Km.

La costa caracterizada por ser desértica con extensas áreas y pampas con aptitud agrícola pero no explotadas por falta de recurso hídrico.

La extrema deficiencia de agua se ve reflejada por una oferta del líquido elemento de 13.126 m<sup>3</sup>/seg. y la demanda de 21.577 m<sup>3</sup>/seg. con un déficit de 8.451 m<sup>3</sup>/seg.

La cantidad de agua que se tiene son obtenidas de las cuencas hídricas del Caplina, Uchusuma, Sama y Locumba, además se cuenta con el recurso hídrico subterráneo que es de 2.89 m<sup>3</sup>/Seg. en el sector de La Yarada.

#### DISPONIBILIDAD DE RECURSOS HIDRICOS 2007

<b>RECURSOS HIDRICOS: 2007</b>	
Demanda Hídrica :	21.577 m <sup>3</sup> /seg.
Oferta Hídrica :	13.126 m <sup>3</sup> /seg.
Déficit Hídrico actual :	8.451 m <sup>3</sup> /seg.
Déficit Hídrico año 2,010 :	18.1 m <sup>3</sup> /seg.

Fuente: Proyecto Especial Tacna – PET 2007.

#### Recurso Hídrico por Provincias.

##### Provincia de Tacna – Agencia Agraria Tacna.

Se encuentran las cuencas y/o microcuencas hidrográficas, que se detalla:

La cuenca del río Maure ubicada en la parte altoandina en la zona altiplánica, tiene su nacimiento en la cordillera occidental y comprende el límite con el departamento de Puno, donde tienen presencia las comunidades altoandinas de Alto Perú, Ancomarca.

La cuenca del río Uchusuma, cuyo origen es la parte este del nevado Barroso, y su derivación a través del canal del mismo nombre, pasando por las Comunidades Campesinas de Vilavilani e Higuera, éste último en la cabecera del valle viejo de Tacna.

La cuenca del río Caplina, cuya nacimiento es en la parte sur del nevado Barroso y del nevado Anchacollo, en la jurisdicción de la Comunidad Campesina Caplina; constituye la cuenca más importante en este ámbito, cuya cobertura comprende a las comunidades de Ancoma, Challaviento, Toquela, Ataspaca y todo el valle viejo desde Calientes hasta los sectores circundantes de la ciudad de Tacna.

La cuenca del río Sama, que se origina en la provincia andina de Tarata, con la confluencia de los ríos Salado y Pistala; dando lugar al valle de Sama en toda su extensión, con una cobertura de 3,100 has de cultivos.

*Del mismo modo, en el ámbito de esta provincia, está considerado las irrigaciones de Magollo, Copare, La Yarada y Los Palos, que en su conjunto abarcan la parte suroeste de Tacna, con aproximadamente 6,500 has de cultivos irrigados con aguas superficiales y subterráneas, donde predomina principalmente el cultivo del olivo.*

#### **Provincia Jorge Basadre G.- Agencia Agraria J. Basadre G.**

*En esta provincia se cuenta con la cuenca del río Locumba que nace de la confluencia de los ríos Curibaya e Ilabaya en la zona andina de dicha provincia. La cuenca del río Curibaya tiene su origen en la laguna Aricota, y la cuenca del río Ilabaya nace con los afluentes de los ríos Tutupaca, Huanuara, Tacalaya, Camilaca y Carumbraya, donde tienen presencia las comunidades andinas de Borogueña, Cambaya, Carumbraya, Chululuni, Coraguaya, Santa Cruz y Toco Grande.*

*En el ámbito de esta provincia se encuentra la irrigación Ite en la parte de costa, que abarca una cobertura de 1,500 has cultivadas principalmente con los cultivos de Alfalfa, Maíz Chala, Ají.*

#### **Provincia de Tarata – Agencia Agraria de Tarata.**

*Las cuencas de los ríos Salado y Pistala, y sus afluentes, se originan en la zona de cordillera en el nevado Barroso y el cerro Tupecollo; donde tienen presencia las Comunidades Campesinas de Chiluyo, Coracorani, Maure, Pampa Huyuni, Tarucachi, Challaguaya, Kovire Chilicollpa, Ticaco, Yabroco, Sitajara, Susapaya, Chipispaya, Chucatamani, Estique, Estique Pampa y Talabaya.*

#### **Provincia de Candarave – Agencia Agraria de Candarave.**

*En esta provincia se cuenta con la cuenca del río Salado se inicia en el nevado Candarave y termina en la laguna Aricota como su afluente. La cuenca del río Callazas tiene su nacimiento en la laguna Vizcachas e igualmente termina en la laguna Aricota; donde tienen presencia las Comunidades Campesinas de Ancocala, Cairani, Calacala, Tacalaya, Turunturo, Camilaca, Calientes, Calleraco, Huaytire, San Pedro, Huanuara, Pallata y Quilahuani.*

*La Región Tacna enfrenta en los últimos 20 años, un serio proceso de deterioro en el balance entre la oferta y demanda. esta extremada deficiencia de agua se ve reflejada por una oferta del líquido elemento de 12.04 m<sup>3</sup>/seg. y la demanda de 22.54 m<sup>3</sup>/seg. con un déficit de 10.50 m<sup>3</sup>/seg.*

*La cantidad de agua que se tiene son obtenidas de las cuencas hídricas del Caplina, Uchusuma, Sama y Locumba, además se cuenta con el recurso hídrico subterráneo que es de 2.89 m<sup>3</sup>/seg. en el sector de La Yarada a través de 92 electrobombas.*

*El déficit en el balance hídrico complementado con el deficiente manejo restringe el crecimiento de la actividad agropecuaria, agroindustrial, minero, de consumo y de demanda turística.*

## AGUAS SUBTERRANEAS

El recurso más importante a corto plazo con que cuenta la Región Tacna para su desarrollo agrícola se encuentra ubicado en el valle de Tacna (Calana, Magollo, La Yarada y Los Palos) y esta constituido por el agua subterránea, por ello en base a la información existente, se presenta un diagnostico preliminar de su uso actual.

El inventario realizado ha permitido establecer que en el valle de Tacna existen 116 pozos ubicados en la zona comprendida entre Calana y el litoral, de los cuales 18 son tubulares, 68 mixtos, con profundidades que varían entre 11 y 135 m. y 30 son de tajo abierto, con profundidades de 6 a 40 m.; del total mencionado, 92 se encuentran en actual explotación.

El rendimiento de los pozos tubulares varía entre 20 y 85 lts/seg. y el de los pozos abiertos entre 2 y 33 lts/seg. El volumen total anual explotado ha sido estimado en 39.68 millones de m<sup>3</sup> destinándose 23.62 millones de m<sup>3</sup>, para uso agrícola, 1.61 millones de m<sup>3</sup> para uso pecuario, 0.42 millones de m<sup>3</sup> para uso domestico y el volumen restante 14.03 millones de m<sup>3</sup> para usos no especificados. El tipo de uso se detalla en el siguiente cuadro:

### EXPLOTACIÓN ANUAL DE AGUA SUBTERRÁNEAS

TIPO DE USO	VOLUMEN (MLLS DE M3)
Agrícola	23,62
Pecuario	1,61
Doméstico	0,42
No especificados	14,03
<b>Total</b>	<b>39,68</b>

Fuente INRENA

En general, estudios de la napa acuífera efectuados por la firma japonesa MITSUI en la pampa de La Yarada, hacen prever que la disponibilidad del manto subterráneo puede ser utilizada para incorporar aproximadamente 7,000 hás. sin mayores problemas que tener cuidado en los controles piezométricos para todos los pozos en funcionamiento; sin embargo aún falta realizar estudios de las napas más profundas (mas de 150 m.) que se supone existan por filtraciones del lago Titicaca.

En la Región Tacna, se cultivan 28,601 hectáreas bajo riego ubicadas en la zona de costa y la zona andina, con un aproximado del 20 % de has (6,000 has con riego tecnificado). En lo que se refiere a cultivos de secano solo se practica en la zona altoandina, sobre todo en la producción de pastos (praderas naturales) y forrajes (cultivos forrajeros: avena, cebada, alfalfa, raygrass, dactylus y otros), que en total suman aproximadamente 124,538 has.

#### 3.1.4 PRODUCCION AGRICOLA.

La base productiva de la Región Tacna esta sustentada fundamentalmente en el sector agropecuario, para la actividad agrícola se cuenta con aproximadamente 28,601 has bajo riego, donde se siembran diversos cultivos dentro de los que destacan el maíz amiláceo, el maíz amarillo duro, papa, olivo, vid, peral, orégano, ají, manzano, zapallo, tomate; y dentro de los forrajes cultivados se cuenta con la alfalfa y el maíz forrajero y/o chalero.

*Sin embargo, esta actividad está supeditada a las limitaciones que le impone la escasa disponibilidad del recurso hídrico, factor restrictivo del desarrollo de la producción y productividad.*

*Es importante señalar la irracional e ineficiente explotación de los recursos hídricos y edáficos por el predominio de sistemas de riego tradicionales y el cultivo de especies altamente exigentes de agua que no permiten el aprovechamiento de este recurso hídrico tan valioso en su real dimensión para el desarrollo de cultivos que requieren menores niveles de agua y son altamente rentables (agro exportación) e industrializables, además dicha producción equilibrarían la oferta y la demanda del mercado interno.*

*La falta de planificación en la producción de cultivos, ocasiona un exceso en la diversificación de cultivos, la sobreproducción de determinados productos que rebasa la demanda del mercado local distorsiona el nivel de los precios.*

*Esta problemática ha sido agravada por la progresiva parcelación y/o atomización de la tierra, profundizando la existencia del minifundio y la consecuente falta de organización en la producción.*

*Las limitaciones para el desarrollo de la actividad agrícola además de la escasez del recurso hídrico, son la limitada aplicación de tecnologías modernas disponibles en el medio, la escasa mecanización, la presencia del minifundio, así como el acceso al crédito agrario ofrecido por AGROBANCO y la banca privada.*

*La actividad agropecuaria presenta bajos niveles de producción y productividad debido a:*

- *La estructura de propiedad de minifundio, no permite tener volúmenes de producción acorde con el mercado nacional e internacional.*
- *A la idiosincrasia del agricultor que responde a arquetipos culturales de sus lugares de origen y se manifiesta en la aversión al riesgo, al individualismo que limita la organización de productores y a una baja productividad por unidad de medida.*
- *A uso de sistemas de cultivo y riego no acordes con la vocación productiva de las zonas agrícolas específicas.*
- *El efecto de la política económica recesiva que ha deprimido los precios, no ha superado los problemas de sobre costos y limitado acceso al crédito bancario y financiamiento, falta de maquinaria agrícola, limitaciones a las inversiones privadas por la normatividad vigente y por último la sanidad agrícola que es deficiente no hace competitivos a nuestros productos, restringiendo el ingreso al mercado internacional por incumplimiento de la actividad fitosanitaria por parte de los agricultores.*

*Con la finalidad de revertir los bajos niveles de producción y productividad en el campo agrícola y agroindustrial se necesita trabajar los temas siguientes: renovación de infraestructura de riego (pozos), cambio de sistema riego y planificación de cultivos, transferencia tecnológica, capacidad e investigación, inteligencia de mercados, financiamiento, denominación de origen, marco jurídico, clasificación de suelos, estandarización en la producción, comercialización y competitividad, y aplicación de buenas prácticas agrícolas. Asimismo, cosecha y*

post cosecha, reconversión productiva, gestión empresarial y asociatividad.  
En el siguiente cuadro se muestra la producción agrícola por provincias

### PRODUCCIÓN AGRÍCOLA POR PROVINCIAS AL 2007

CULTIVOS	PROVINCIA				TOTAL
	Tacna	J. Basadre	Tarata	Candarave	
<b>Cultivos Permanentes (Has.)</b>					
Olivo	6,615	35	-	-	6,650
Vid	458	15	-	-	473
<b>Cultivos Semi-Permanentes (Has.)</b>					
Alfalfa	1,864	1,470	1,710	6,078	11,122
Orégano	85	175	325	691	1,276
<b>Cultivos Transitorios (Has.)</b>					
AjÍ	373	472	5	7	857
Cebolla	306	397	-	8	711
Maíz Amarillo Duro	23	18	-	-	41
Melón	19	-	-	-	19
Sandía	184	-	-	-	184
Zapallo	61	27	-	18	106
Maíz Chala	1,851	775	-	-	2,626
Maíz Amiláceo	116	154	413	288	971
Papa	120	29	130	467	746
Ajo	2	5	6	37	50
Tomate	120	-	-	-	120
Otros Cultivos	1,821	150	341	290	2,602
<b>Total</b>	<b>14,018</b>	<b>3,769</b>	<b>2,930</b>	<b>7,884</b>	<b>28,601</b>

Fuente: DIA/DRSA.T  
Elaboración: OPA/DRSA.T

### Rendimientos (TM/ha)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Ranking de la Producción a nivel nacional
	TM/Ha	TM/Ha	TM/Ha	TM/Ha	TM/Ha	TM/Ha	
1. Olivo	5.41	6.43	4.57	7.05	5.37	6.46	1º
2. Vid	10.76	10.36	10.14	11.19	9.56	11.36	4º
3. Orégano	3.91	3.85	3.94	4.18	4.16	4.14	1º
4. Cebolla	29.34	29.43	27.72	51.83	31.85	30.36	6º
5. AjÍ	8.33	8.4	8.95	10.53	10.44	9.93	2º
<b>Total</b>	<b>57.75</b>	<b>58.47</b>	<b>55.32</b>	<b>84.78</b>	<b>61.38</b>	<b>62.25</b>	

Fuente: DIA/DRSA.T  
Elaboración: OPA/DRSA.T

**Superficie (ha) y Producción (T.M.)**

	2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	ha	TM	ha	TM	ha	TM	ha	TM	ha	TM	ha	TM
1. Olivo	3,226	17,463	3,647	23,462	5,846	26,724	4,730	33,365	6,612	35,526	6,650	35,404
2. Vid	366	3,939	349	3,616	388	3,934	385	4,311	449	4,291	473	4,653
3. Orégano	1,078	4,222	1,074	4,136	1,067	4,206	1,091	4,560	1,103	4,589	1,276	4,748
4. Cebolla	279	8,187	255	7,504	405	11,227	405	20,992	634	20,195	711	21,590
5. Aji	574	4,783	680	5,709	692	6,191	487	5,131	686	7,167	857	8,507
<b>Total</b>	<b>5,523</b>	<b>38,594</b>	<b>6,005</b>	<b>44,427</b>	<b>8,398</b>	<b>52,282</b>	<b>7,098</b>	<b>68,359</b>	<b>9,484</b>	<b>71,768</b>	<b>9,967</b>	<b>74,902</b>

Fuente: DIA/DRSA.T

Elaboración: OPA/DRSA.T

**3.1.5. PRODUCCION PECUARIA.**

El piso pecuario de la Región Tacna, está conformada por las especies: vacuno leche, ovino, porcinos, caprino, camélidos sudamericanos (alpacas, llamas), y animales menores (cuyes y aves).

La población vacunos leche, ovinos y la explotación avícola, son de mayor significación económica dentro de los productores, siguiendo en importancia los porcinos y camélidos sudamericanos.

Las limitaciones para el desarrollo de la actividad pecuaria son similares a la actividad agrícola; sin embargo, se viene realizando esfuerzos en trabajos orientados al mejoramiento genético, la sanidad y la alimentación de las crías acompañados con una asistencia técnica sostenida.

**PRODUCCIÓN PECUARIA POR PROVINCIAS  
(Nº DE CABEZAS) AL 2007.**

Crianza	Provincias				Total
	Tacna	Jorge Basadre	Tarata	Candarave	
Vacuno	12.960	5.634	4.300	8.130	31.024
Ovino	12.580	4.060	10.244	14.450	41.334
Porcino	15.450	1.116	648	873	18.087
Caprino	9.210	3.410	1.365	1.290	15.275
Alpaca	5.075	800	13.800	11.000	30.675
Llama	4.120	300	5.315	4.890	14.625
Ave 1/	517.035	90.000	-	-	607.035

1/. Unidades

Fuente: DIA/DRSA.T

Elaboración: OPA/DRSA.T

**3.1.6 PRODUCCION FORESTAL Y DE FAUNA.**

Esta actividad en la Región Tacna es muy limitada, las especies forestales y de fauna nativas son muy pocas, las especies forestales sólo se utilizan para la elaboración del carbón. La amenaza de desaparición de la Queñua ha dado lugar a la prohibición de su tala y consiguiente procesamiento.

*La reforestación y forestación tienen amplio campo de aplicación en el ámbito de esta región; sin embargo, la falta de interés de los agricultores, la escasez del recurso agua y la limitada infraestructura de esta actividad no permite su desarrollo.*

*Actualmente el PRONAMACHCS Tacna, viene desplegando grandes esfuerzos en la producción de especies forestales en los viveros instalados en convenio con los beneficiarios.*

*El comercio de los productos forestales originados en la zona es muy restringido, pero estos tienen un amplio mercado en los sectores de la construcción, minería e industria.*

**Producción forestal por Provincias:**

**Provincia de Tacna – Agencia Agraria Tacna**

*Comprende una superficie forestal (forestada y reforestada) de 1,488.15 has, con especies de Eucalipto, Pino, Ciprés y otras nativas.*

**Provincia de J. Basadre G. – Agencia Agraria J. Basadre G.**

*Comprende una superficie forestal (forestada y reforestada) de 163.33 has, con especies de Eucalipto, Molle, Sauce, Casuarina y otras.*

**Provincia de Tarata – Agencia Agraria Tarata**

*Comprende una superficie forestal (forestada y reforestada) de 1,747 has, con las especies de Eucalipto, Pino, Ciprés y otras nativas.*

**Provincia de Candarave – Agencia Agraria de Candarave**

*Comprende una superficie forestal (forestada y reforestada) de 757 has, con especies de Eucalipto, Pino, Ciprés y otras nativas.*



**Establecimiento de Plantaciones Forestales al Año 1999**

<b>ESTABLECIMIENTO DE PLANTACIONES FORESTALES AL AÑO 1999 (ha)</b>			
<b>Provincia / Distrito</b>	<b>Acumulado a 1999</b>	<b>Plantaciones 1999</b>	<b>Plantaciones Acumuladas a 1998</b>
<b>Total Regional</b>	<b>4 156,27</b>	<b>200,84</b>	<b>3 955,43</b>
<b>1. Tacna</b>	<b>1 488,15</b>	---	<b>1 488,15</b>
Tacna	474,76	---	474,76
Alto de la Alianza	187,22	---	187,22
Calana	74,42	---	74,42
Ciudad Nueva	9,61	---	9,61
Inclán	78,16	---	78,16
Pacía	137,64	---	137,64
Palca	78,3	---	78,3
Pocollay	79,1	---	79,1
Sama	368,94	---	368,94
<b>2. Jorge Basadre</b>	<b>163,33</b>	<b>25,45</b>	<b>137,88</b>
Locumba	17,12	---	17,12
Ilabaya	62,22	25,45	36,77
Ite	83,99	---	83,99
<b>3. Tarata</b>	<b>1 747,53</b>	<b>113,99</b>	<b>1 633,54</b>
Tarata	559,14	25,47	533,67
Estique Pueblo	304,9	14,91	289,99
Estique Pampa	102,55	6,96	95,59
Héroes Albarracín	136,83	12,53	124,3
Sitajara	98,19	5,33	92,86
Susapaya	151,51	34,61	116,9
Tarucachi	203,99	8,18	195,81
Ticaco	190,42	6,00	184,42
<b>4. Candarave</b>	<b>757,26</b>	<b>61,40</b>	<b>695,86</b>
Candarave	308,93	47,90	261,03
Cairani	74,64	8,00	66,64
Camilaca	80,12	5,50	74,62
Curibaya	95,22	---	95,22
Huanuara	57,30	---	57,30
Quilahuani	141,05	---	141,05

Fuente: PRONAMACHS  
DIA-DRSA. Tacna

A esta cantidad se suman las áreas forestadas principalmente en la zona de sierra, en las provincias de Tarata y Candarave, a cargo del PRONAMACHCS.

Las especies forestales más utilizadas para plantaciones forestales hasta el año 1999 con fines de producción, protección, agroforestería, ornamentación, fueron las siguientes, correspondiendo una cobertura en el campo en terreno definitivo de aproximadamente 80% de plantaciones con las especies de Eucalipto y Pino, y el 20% con las otras especies:

## **ESPECIES FORESTALES IMPORTANTES DE LA REGIÓN TACNA**

<i>Eucalipto</i>	<i>(Eucalyptus globulus)</i>
<i>Pino Insigne</i>	<i>(Pinus radiata)</i>
<i>Ciprés</i>	<i>(Cupressus macrocarpa)</i>
<i>Capulí</i>	<i>(Prunus serotina)</i>
<i>Molle</i>	<i>(Schinus molle)</i>
<i>Mutuy</i>	<i>(Cassia sp.)</i>
<i>Colle</i>	<i>(Buddleja coriacea)</i>
<i>Queñua</i>	<i>(Polylepis racemosa)</i>
<i>Tara</i>	<i>(Caesalpinia spinosa)</i>
<i>Sauce</i>	<i>(Salix sp)</i>
<i>Otras especies</i>	<i>(Arborizaciones).</i>

*Fuente: Proyecto Zonificación Ecológica Económica de Tacna – Dic. 2007*

### **Potencial de Tierras con Aptitud Forestal.**

*Un estudio reciente sobre desarrollo forestal, determina que en el departamento de Tacna, existen 16,700 has de tierras con aptitud forestal, de los cuales 2,680 has. se encuentran en la costa y 14,020 has en la sierra, que representa el 16% y 84% respectivamente.*

*De acuerdo al reporte del órgano de Información Agraria de la Dirección Regional Agraria Tacna, al año 1999 se tiene un registro de 4 156 has (Anuario 1999) de plantaciones forestales a nivel de la Región de Tacna, correspondiendo el 80 % a la zona de sierra (provincias de Tarata, Candarave, zona alta de Tacna), y el 20 % a la zona de costa, cuyo detalle se indica en el cuadro a nivel de provincias y distritos. (Fuente: Diagnóstico Agrario 2004 – Región Tacna)*

*Esto demuestra que existen posibilidades de incrementar la superficie cultivada forestal y que no son utilizadas convenientemente, por limitaciones de financiamiento y de disponibilidad de agua.*

### **Fauna.**

*En la Región Tacna la población de fauna silvestre es mínima, considerándose la existencia de vicuñas y Suri (Ñandú) localizados en la zona alta entre los 3,500 y 4,500 m.s.n.m. (zona de quebradas y altiplanicies).*

*La Dirección Regional Sectorial de Agricultura Tacna ha señalado 3 áreas de relativa concentración faunística: Challapalca (vicuñas) y las lagunas de Taccata y Vilacota (Parihuanas).*

*El Decreto Supremo Nº 013-99-AG, considera 222 especies de fauna silvestre peruana en situación amenazada. Estas han sido agrupadas por el INRENA en cuatro categorías: en vías de extinción, en situación vulnerable, en situación rara y en situación indeterminada.*

*Las especies de la fauna silvestre Tacneña incluidas dentro de estas categorías son:*

### **En Vías de Extinción:**

*Lutra felina* (Mustelidae), la nutria marina o “chungungo”  
*Arctocephalus austris* (Otaridae) “lobo marino fino”.  
*Hippocamelus antisensis* (Cervidae) “taruca”  
*Lama guanicoe* (Camelidae), “guanaco”.  
*Oncifelis colocolo* (Felidae) “gato montes”.  
*Oreailurus jacobita* (Felidae) “gato andino”.  
*Pterocnemia pennata* (Rheidae), “suri”.  
*Phoenicoparrus andinus* (Phoenicopteridae) “flamenco andino”.  
*Spheniscus humboldtii* (Spheniscidae) “pingüino de Humboldt”.

### **En Situación Vulnerable:**

*Vicugna vicugna* (Camelidae), “vicuña”.  
*Otaria byronia* (Otaridae), “lobo marino chusco”  
*Falco peregrinus* (Falconidae) “halcón peregrino”.  
*Fulica gigantea* (Rallidae), “choca” o “soca”.  
*Larus dominicanus* (Laridae), “gaviota dominicana”.  
*Larus serranus* (Laridae) “gaviota andina”.  
*Pelecanus thagus* (Pelecanidae), “pelicano”.  
*Phalacrocorax gaimardi* (Phalacrocoracidae) “chuita”.  
*Phalacrocorax olivasceus* (Phalacrocoracidae) “cushuri”.  
*Phalacrocorax bouganvillii* (Phalacrocoracidae) “guanay”.  
*Phoenicopus chilensis* (Phoenicopteridae), “parihuana”.  
*Sula variegata* (Sulidae) “piquero común”.  
*Vultur gryphus* (Cathartidae) “condor de los andes”.

### **En Situación Rara:**

*Colaptes rupicola* (Picidae) “carpintero”.  
*Haematopus ater* (Haematopidae) “ostrero común”.  
*Recurvirostra andina* (Recurvirostridae) “avoceta andina”.

### **En Situación Indeterminada:**

*Galictis cuja* (Mustelidae) “hurón”.  
*Anas specularioides* (Anatidae) “pato cordillerano”.  
*Microlopus tigris* (Tropiduridae) “lagartija de lomas”.

### **3.1.7 AGROINDUSTRIA.**

La agroindustria en la Región Tacna, esta cifrada en el procesamiento del olivo y vid en pequeñas fábricas de aceite de olivo, vino de mesa de diferentes tipos y calidades; existiendo fábricas de procesamiento de leche (quesos); embutidos, enlatados de mariscos y elaboración de alimentos balanceados; se observa que su composición organizacional es débil con productos de baja calidad, con limitaciones tecnológicas y problemas de transporte y mercado.

Tacna actualmente se constituye en el primer productor nacional de orégano y olivo, igualmente como se muestra en el cuadro siguiente los rendimientos de los cultivos por hectárea comparado con 10 años anteriores evidencian un incremento significativo que nos pone en una situación potencial para ingresar a una

agroindustria más competitiva y sobre todo para exportación ya que el mercado internacional esta demandando productos de zonas poco contaminadas.

En el siguiente cuadro se realiza una comparación de los productos agroexportables del año 1997 con el 2007.

### VARIABLES PRODUCTIVAS DE LOS PRODUCTOS AGROINDUSTRIALES 1997 – 2007

Productos de agroexportación	Año 1997			Año 2007		
	Superficie (Ha)	Rendimiento (Kg./Ha)	Producción (t)	Superficie (Ha)	Rendimiento (Kg./Ha)	Producción (t)
Olivo	1,979	7,172	14,194	6,650	6,462	35,404
Vid	452	14,569	6,585	473	11,367	4,653
Orégano	578	15,830	9,150	1,275	4,147	4,748
Ají fresco	556	7,984	4,439	857	9,926	8,507
Ajos	129	9,612	1,240	50	9,260	463
Cebolla	426	21,955	9,353	711	30,366	21,590
Tomate	172	20,134	3,463	120	27,750	4,653

Fuente: DIA/DRSA.T

Elaboración: OPA/DRSA.T

### EXPORTACIONES DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS DE TACNA 2005 – 2007

Nº	PRODUCTO	2005	2006	2007
		TM	TM	TM
1	Aceite de Oliva	---	6,230	---
2	Aceituna Procesada	3,930	4,989	5,188
3	Orégano	1,603	1,860	2,721
4	Cebolla	2,435	3,495	5,121
5	Ají en Salmuera	127	75	135
6	Páprika Deshidratado	1,388	827	617
7	Melón	---	1,626	4
8	Sandía	447	89	403
9	Zapallo	239		279
	<b>Total</b>	<b>10,169</b>	<b>19,191</b>	<b>14,468</b>

Fuente: DRSA-Tacna

## **EMPRESAS AGRO EXPORTADORAS DE LA REGIÓN TACNA**

<b>Empresa</b>	<b>Representante</b>	<b>Teléfono</b>	<b>E-Mail</b>	<b>Productos</b>
Agroindustrias del Sur S.A.	Esteban Fantappie Valente	411938	agroinsur@terra.com.pe	Aceite de Oliva
Agroindustrias González E.I.R.L.	Lourdes González Koc	422766	vallesur@eudoramail.com	Aceite de Oliva
C. N. International S.R.LTDA.	Ricardo Koc-Lem Dueñas	426943	frankoclem@hotmail.com	Aceite de Oliva
Cesar A. Chiarella Arce E.I.R.LTDA.	María Violeta Yacub De Chiarella	246203	cesarchiarellaarce@viabcp.com	Pisco
Comercial Marlo E.I.R.Ltda.	Alejandro Marca López	578334		Esteras
Ecolives & Foods S.A.C.	Elsa Valderrama Vizcarra	952656986	ecolives@ecolivesfoods.com	Aceite de Oliva
Flores Cayo Wilfred Saul - Nicole's Trading	Flores Cayo Wilfred Saul	9694718	wilfred@nicolestrading.com	Filetes de frutas, vegetales empacados al vacío
Maderas Andino s.f.	Lourdes O. Castillo Chino	426420	maderas_andino@speedy.com.pe	Maderas, esteras
Marcahuasi S.R.L.	Eduardo Baumann Samanez	424154	marcahuasisrl@yahoo.com	Aceite de Oliva

Fuente: Cámara de Comercio de Tacna.

### **3.1.8 COMERCIALIZACION.**

*El libre juego de la oferta y la demanda; el control de la inflación mantienen un mercado con precios relativamente estables. El bajo poder adquisitivo de los estratos sociales de menores ingresos impiden transacciones de mayores volúmenes, los alimentos básicos de la canasta familiar son cubiertos con grandes sacrificios. Es necesario que los propios agricultores se organicen empresarialmente para competir y puedan acceder al mercado nacional e internacional (exportación) para regular la producción y el abastecimiento de los principales productos alimenticios, industriales y agroindustriales.*

*Las relaciones con las demás regiones (Arequipa, Lima) se realizan a través del producto lechero, que es procesada en Arequipa para su comercialización tanto a nivel nacional como internacional, también se abastece a Puno, Moquegua, etc. con algunos productos agropecuarios.*

### **COMERCIO EXTERIOR.**

*Se observa un flujo comercial de bienes básicos de Tacna hacia Arica, así como diversos productos manufacturados con destino a las Repúblicas de: Argentina, Estados Unidos, Brasil y el mismo Chile.*

*Entre los principales productos de exportación podemos mencionar: aceitunas, plátanos, zapallo, sandía, cebolla, orégano, ajos, arvejas, porotos verdes, flores, hierbas medicinales, detergentes, chocolates etc.*

*Se importa maíz pop-corn, manzanas, uvas, ciruelas, peras de agua, duraznos, frutas secas y otros; además a través de ZOFRATACNA, ingresan artefactos eléctricos (radios, televisores, grabadoras, relojes), prendas de vestir y vehículos usados de diferente procedencia, particularmente del mercado oriental.*

Tacna exporta US \$15.3 millones FOB anuales principalmente a los mercados de Japón, EEUU, Chile y Taiwan. Las conservas de productos marinos representan el 51%, productos mineros y derivados 26% y productos agrícolas 12% (información estadística complementaria se muestra en el anexo).

El año 2007, el valor de las exportaciones de productos agropecuarios en la Región Tacna ascendió a \$ 18'597,000.00 mostrando un crecimiento del 30,3 % en relación al año 2006, lo que representa el 4,9 % del total de las exportaciones.

### **3.1.9 CREDITO Y FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGRARIO.**

El financiamiento al sector agrario en la Región Tacna, es considerado como un negocio de alto riesgo por la existencia de diversos factores que afectan a la producción (condiciones climáticas, disponibilidad de recurso hídrico, infraestructura y servicios públicos entre otros) y comercialización (transporte, almacenaje, condiciones de mercado, etc.).

La banca múltiple participa con un 88.97% de las colocaciones al sector, luego vienen las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito – CRACs (7.4%), las Cajas Municipales y Ahorro y Crédito – CMACs (3.4%) y las empresas financieras (0.2%). Sin embargo, la mayoría de los pequeños agricultores no acceden al sistema financiero formal y; las cajas rurales y municipales tan sólo cubren el 10% de la demanda total de crédito agrario.

AGROBANCO otorga créditos con una tasa de interés del 19 % anual, el plazo es de un año para campañas agrícolas, de dos años si es para inversión (compra de vacunos y maquinaria). Un requisito principal es el de no ser deudores de ningún ente de financiamiento, para lo cual se expuso los distintos programas que el Ministerio de Agricultura ha implementado para la cancelación de deuda como el “Canje de Deuda por Trabajo” y el “PERTA” que disminuye la deuda en un 60%.

### **RECURSOS FINANCIEROS.**

A partir del ejercicio 2005 la inversión pública se vio favorecida significativamente, habiéndose observado la disponibilidad de recursos financieros destinados al campo transferidos por el Gobierno Central (Presupuesto de Gobierno Regional a través de Regalías, Canon y Sobre Canon minero y el presupuesto de los Gobiernos Locales), orientados al financiamiento de proyectos productivos.

En el año 2007, a nivel nacional las colocaciones del sistema financiero registraron un saldo de 478,7 millones de nuevos soles, superior en 28,8 %, en términos reales, respecto a diciembre del 2006; donde las empresas bancarias otorgaron créditos por 300,2 millones de nuevos soles, que representa el 62,8 por ciento del total del sistema financiero y superiores en 29,6 por ciento a diciembre de 2006, comportamiento debido a los mayores desembolsos en moneda nacional y extranjera. Las instituciones de microfinanzas, registraron un saldo de 178,5 millones de nuevos soles, mayor en 27,6 por ciento. (Fuente: Síntesis Estadística del BCRP).

## **COMERCIALIZACION Y PRECIOS.**

*En la Región Tacna existe un sistema ineficiente de comercialización que se caracteriza por la ausencia de una infraestructura adecuada donde se pueda ofertar la producción agrícola, lo cual ocasiona muchas pérdidas y mermas para el productor, dando lugar asimismo a una desproporcionalidad en los márgenes de intermediación entre productores, distribuidores, mayoristas; propiciando una menor relación precio-calidad de los productos agrícolas a nivel de consumidores.*

### **3.1.10 EL SISTEMA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTE**

#### **VÍAS DE COMUNICACIÓN**

*La Región Tacna cuenta con una infraestructura de transporte y comunicación diversificada: sistema de carreteras, sistema de líneas férreas, sistema de líneas aéreas y sistema de medios de comunicación masivos.*

*La infraestructura de transportes y comunicaciones se organiza en la ciudad capital y se orienta hacia el mercado exterior (nacional e internacional); hacia el interior la infraestructura es deficiente porque deja aislado a muchos núcleos poblacionales, en condiciones deprimentes, no obstante que generan riqueza para beneficio de la ciudad capital y del país.*

*El transporte de productos agropecuarios en la zona de sierra de la Región Tacna, se realizan desde las chacras a las ferias semanales usando bestias, carguío humano y muy pocas veces camionetas o camiones.*

*Asimismo, cabe indicar que el estado de las carreteras que dan acceso hacia las zonas productoras de los lugares alto andinos, se caracterizan por ser muy sinuosas y presentar fuertes pendientes lo que dificulta la circulación de vehículos de alto tonelaje, origina consumo excesivo de combustible y demoras, trayendo como consecuencia el incremento del costo del producto., tal es así que investigaciones realizadas demuestran que el costo de flete de Camilaca a Tacna (190 km) es cinco veces superior al costo de flete Tacna Lima (1 200 km).*

*En cambio a nivel de la zona de costa de la región el transporte de productos agropecuarios se da en vehículos de transporte pesado como camiones y camionetas, con menores restricciones que para el caso de la zona de la sierra.*

#### **SISTEMA DE CARRETERAS**

*Las carreteras se clasifican en asfaltadas, sin afirmar y trochas. El sistema de carreteras de la Región Tacna tiene una longitud que bordea los 2,000 km, la longitud asfaltada corresponde mayormente a la carretera Panamericana, en el interior del departamento predomina la carretera sin afirmar.*

*La Carretera asfaltada Tacna-Tarata, tiene una longitud de 178 km y es de categoría departamental, su importancia radica en que une a muchos pueblos hasta los límites con Puno, además que cuenta con un ramal que se extiende hacia Candarave.*

*La carretera internacional Tacna-Palca-Alto Perú con proyección a la Paz-Bolivia es la carretera del futuro en cuyas contribuciones al desarrollo regional están cifradas muchas esperanzas.*

*Un importante servicio de transporte de carga y pasajeros se efectúa por la red nacional de carretera, particularmente entre Tacna, Arequipa, Lima como también hacia la ciudad Arica-Chile.*

*El servicio hacia el interior es irregular y deficiente, por el cual fluyen los productos agropecuarios y se movilizan los grupos humanos hacia Tacna ciudad capital y otras regiones y/o departamentos del país y el extranjero.*

### **SISTEMA DE LÍNEAS FÉRREAS**

*La Región Tacna cuenta con dos líneas ferrocarrileras: Línea Tacna-Arica con una longitud de 61 km y la Línea Toquepala-Ilo con una longitud de 213 km.*

*El ferrocarril Tacna-Arica es de propiedad estatal, lo administra el Gobierno Regional de Tacna, cuyos servicios de transporte de carga y pasajeros en la actualidad se encuentra paralizado.*

*El Ferrocarril Toquepala-Ilo es de propiedad privada, bajo la administración de la Southern Perú Cooper Corporation y transporte mineral de Toquepala y Cuajone con destino a la fundición y refinería de Ilo, para continuar rumbo al exterior.*

### **SISTEMA DE LÍNEAS AÉREAS**

*La Región Tacna dispone de un aeropuerto localizado a 5 km del sur de la ciudad, con una pista asfaltada de 2,500 m de largo por 45 m de ancho, con capacidad para recibir aviones de todo tipo de aterrizaje diurnos y nocturnos.*

*Actualmente dos empresas comerciales (Lan Perú y Aéreo Condor) efectúan servicio regular en el transporte de carga y pasajeros entre Lima-Tacna-Arequipa-Lima.*

#### **3.1.11 INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA SECTORIAL – MARCO LEGAL**

*En la actualidad el sector agrario cuenta con dispositivos legales, tales como el Decreto Legislativo N°997, que aprueba la nueva Ley de Organización y funciones del Ministerio de Agricultura, dentro de Proceso de Modernización y Reestructuración del Estado, D.L. N° 1090, Ley Forestal, DL. N° 1085, crea el Organismo de Supervisión de los Recursos Forestales y de Fauna Silvestre, D.L. 1059, Ley de Sanidad Agraria, D.L. N° 1080, modifica la Ley General de Semillas, D.L N° 994, Promueve la Inversión en Irrigación Agrícola, DL. N° 1081; Sistema Nacional de Recursos Hídricos, DL. N° 1083, Aprovechamiento Eficiente y la Conservación de los Recursos Hídricos, DL N° 1020, Promoción de la Organización de los Productores Agrarios y la Consolidación de la Propiedad Rural para el Crédito Agrario, entre otros. Estos dispositivos legales han sido promulgados en materia agraria, los que en conjunto orientan a mejorar la participación de los agentes productivos en el agro, cuya revisión y definición complementa e incentiva la actividad privada, genera empleo y dinamiza el crecimiento económico local, regional y nacional, garantizando un manejo sostenible de los recursos naturales.*



### **Institucionalidad.**

Con la publicación del Decreto Legislativo N° 997, que aprueba la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Agricultura y el D.S. N° 031-2008-AG, que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones del Ministerio de Agricultura, dispositivos legales en los que se define las nuevas funciones y responsabilidades del Ministerio de Agricultura, en la fecha se espera la conclusión del Proceso de Transferencia de Funciones y Competencias del Ministerio de Agricultura a los Gobiernos Regionales, como parte del proceso de modernización del Estado. Sin embargo en la actualidad la Dirección Regional Sectorial de Agricultura Tacna viene ejecutando sus funciones de acuerdo al Reglamento de Organización y Funciones aprobado con R.E.R. N° 22 6-2004 CR-GR.T, con órganos desconcentrados en cada provincia, los mismas que se detalla a continuación:

#### **Agencia Agraria Tacna.**

Esta Agencia cuenta con un local desconcentrado de la Dirección Regional y está implementada con 02 vehículos (camioneta Toyota y Volkswagen), motocicletas, personal profesional y técnico de campo, además de un personal administrativo para la atención a los usuarios en oficina.

#### **Agencia Agraria Jorge Basadre G.**

Esta Agencia cuenta con un local propio ubicado en la Villa de Locumba, capital de la provincia Jorge Basadre G. y está implementada con 01 vehículo (camioneta Toyota) motocicletas, personal profesional y técnico de campo, además de un personal administrativo para la atención a los usuarios en oficina.

#### **Agencia Agraria Tarata.**

Esta Agencia cuenta con un local propio ubicado en Tarata, capital de la provincia del mismo nombre y está implementada con 01 camioneta y motocicletas, personal profesional y técnico de campo, además de un personal administrativo para la atención a los usuarios en oficina.

#### **Agencia Agraria Candarave.**

La agencia cuenta con local propio ubicado en Candarave, capital de la provincia del mismo nombre y está implementada con 01 camioneta y motocicletas, personal profesional y técnico de campo, además de un personal administrativo para la atención a los usuarios en oficina.

## **ASPECTOS SOCIO CULTURALES**

### **Educación Rural.**

Los productores agropecuarios presentan en su mayoría un bajo nivel educativo. En la Región Tacna se cuenta con 205 centros de enseñanza y 1,630 docentes desplegados en el ámbito jurisdiccional de la Región Tacna.

### Organización Rural.

Existe gran desorganización entre los productores en términos gremiales y empresariales y falta de instituciones representativas que los agrupen, no obstante existen los Comités de Productores por diversos cultivos (Cadenas Productivas), 12 Empresas Comunales, 2 Empresas Multicomunales en la Región Tacna y principalmente 6 Juntas de Usuarios de Aguas con sus respectivas Comisiones de Regantes.

En el siguiente cuadro se muestra los tipos de organizaciones por provincias, de las cuales resaltan las comunidades campesinas (45) que sobrepasan las 13 mil familias; y las organizaciones de usuarios con 37 Comisiones de Regantes, que abarcan alrededor de 18 mil usuarios. También se menciona 16 empresas comunales.

#### ORGANIZACIONES AGRARIAS DE LA REGION POR PROVINCIAS

Tipo de Organización	Unidad de Medida	Tacna	Jorge Basadre	Tarata	Candarave	Total
Comisiones de Regantes	Nº	19	4	8	6	37
	Usuarios	3,804	1,379	8,686	4,041	17,910
Comunidad Campesina	Nº	10	6	16	13	45
	Familias	1,583	2,089	5,671	4,131	13,474
Ecomusa	Nº	6	1	2	7	16
	Socios	121	13	143	774	1,051
Asociación de Productores	Nº	4	3		1	8
Empresa Agrarias de Derecho Privado	Nº	2				2
Cooperativas	Nº		1			1
Comité de Productores	Nº			2	2	4

Elaboración: OPA-DRSA Tacna

#### a) PROVINCIA DE TACNA

##### Tipo: Usuarios de Agua

##### Junta de Usuarios Tacna:

Comisión de Regantes Magollo	( 199 usuarios)
Comisión de Regantes Uchusuma	( 272 usuarios )
Comisión de regantes Bajo Caplina	( 885 usuarios)
Comisión de Regantes Alto Caplina	( 361 usuarios)
Comisión de Regantes Copare	( 242 usuarios)

Total : 1,959 usuarios

##### Junta de Usuarios La Yarada:

Comisión de Regantes Asentamiento 4	( 139 usuarios)
Comisión de Regantes Las palmeras	( 105 usuarios)

Comisión de Regantes La Esperanza	( 155 usuarios)
Comisión de Regantes Los Olivos	( 115 usuarios)
Comisión de Regantes Los Palos	( 101 usuarios)
Comisión de Regantes Cooperativa 60	( 91 usuarios)
Comisión de Regantes Asentamiento 5 y 6	(244 usuarios)
Comisión de Regantes Cooperat. 28 Agosto	(186 usuarios)
Comisión de Regantes Juan V. Alvarado	( 83 usuarios)
<b>Total :</b>	<b>1,219 usuarios</b>

*Junta de Usuarios Sama:*

Comisión de Regantes Coruca	( 62 usuarios)
Comisión de Regantes Inclán	(156 usuarios)
Comisión de Regantes Tomasiri	(157 usuarios)
Comisión de Regantes Las Yaras	(102 usuarios)
Comisión de Regantes Valle Viejo	(149 usuarios)
<b>Total :</b>	<b>626 usuarios</b>

**Tipo: Comunal**

Comunidad Campesina Higuera	( 102 familias)
Comunidad Campesina Vilavilani	( 250 familias)
Comunidad Campesina Palca	( 114 familias)
Comunidad Campesina Ancoma	( 153 familias)
Comunidad Campesina Caplina	( 221 familias)
Comunidad Campesina Challaviento	( 88 familias)
Comunidad Campesina Toquela	( 120 familias)
Comunidad Campesina Ancomarca	( 220 familias)
Comunidad Campesina Ataspaca	( 68 familias)
Comunidad Campesina Alto Perú	( 247 familias)

**Tipo: Empresas Comunales de Servicios Agropecuarios (ECOMUSAS)**

Ecomusa Valle de Sama de R. Ltda	( 20 socios )
Ecomusa Muruyo de R. Ltda.	( 10 socios )
Ecomusa Vilavilani de R. Ltda.	( 20 socios )
Ecomusa Caplina de R. Ltda.	( 31 socios )
Ecomusa Alpaqueros Río Caño.	( 20 socios )
Ecomusa Alpaqueros Alto Perú	( 20 socios )

**Tipo: de Productores**

Asociación de Productores y Exportadores de Tacna.  
 Asociación de Agricultores La Yarada – Los Palos.  
 Asociación Departamental de Viticultores de Tacna (ADEVITAC).  
 Asociación de Granjas Comunales San Antonio.

**Tipo: Empresas Agrarias de derecho privado:**

Fongal Tacna.  
 Agrotacna.

**b) PROVINCIA: JORGE BASADRE G.**

**Tipo: Usuarios de Agua**

Junta de Usuarios Locumba :

Comisión de Regantes Locumba	( 130 usuarios)
Comisión de Regantes Ite	( 176 usuarios)
Comisión de Regantes Curibaya	( 233 usuarios)
Comisión de Regantes Ilabaya	( 840 usuarios)

Total : 1379 usuarios

**Tipo: Comunal**

Comunidad Campesina Borogueña	(1,062 familias)
Comunidad Campesina Cambaya	( 315 familias)
Comunidad Campesina Carumbraya	( 217.familias)
Comunidad Campesina Chululuni	( 224 familias)
Comunidad Campesina Coraguaya	( 100 familias)
Comunidad Campesina Santa Cruz	( 68 familias)
Comunidad Campesina Toco Grande	( 103 familias)

**Tipo: Empresas Comunales de Servicios Agropecuarios (ECOMUSAS)**

Ecomusa Productora de Orégano y Comercialización de Servicios Agropecuarios. ( 13 socios)

**Tipo: de Productores**

Cooperativa de Servicios Agraria Ite.  
Asociación de Agricultores y Criadores de Ganado Lechero y de Engorde Santa Fortunata.  
Productores Agrarios Sur – PROASUR.  
Asociación de Ganaderos San Isidro..

**c) PROVINCIA : TARATA**

**Tipo: Usuarios de Agua**

Junta de Usuarios Tarata:

Comisión de Regantes Yunga	( 313 usuarios)
Comisión de Regantes Lupaja	( 450 usuarios)
Comisión de Regantes Ticaco	( 246 usuarios)
Comisión de Regantes Tarucachi	( 176 usuarios)
Comisión de Regantes Chucatanani	( 606 usuarios)
Comisión de Regantes Talabaya – Estique	( 368 usuarios)
Comisión de Regantes Susapaya – Sitajara	( 235 usuarios)
Comisión de Regantes Challaguaya	( 71 usuarios)

Total : 8,683 usuarios

**Tipo: Comunal**

Comunidad Campesina Chipispaya	( 251 familias)
Comunidad Campesina Chucatamani	( 340 familias)
Comunidad Campesina Estique Pampa	( 247 familias)
Comunidad Campesina Estique	( 120 familias)
Comunidad Campesina Talabaya	( 226 familias)
Comunidad Campesina Sitajara	( 568 familias)
Comunidad Campesina Susapaya	(1,081 familias)
Comunidad Campesina Yabroco	( 320 familias)
Comunidad Campesina Chiluyo	( 160 familias)
Comunidad Campesina Coracorani	( 220 familias)
Comunidad Campesina Maure	( 120 familias)
Comunidad Campesina Pampa Huyune	( 98 familias)
Comunidad Campesina Tarucachi	( 666 familias)
Comunidad Campesina Challaguaya	( 166 familias)
Comunidad Campesina Kovire Chilicollpa	( 30 familias)
Comunidad Campesina Ticaco	(1,058 familias)

**Tipo: Empresas Comunales de Servicios Agropecuarios (ECOMUSAS)**

Ecomusa Tarata de R. Ltda.	( 43 socios)
Ecomusa Ticaco de R. Ltda.	(100 socios)

**Tipo: de Productores**

Comité de Productores de Papa.  
Comité de Productores de Orégano.

**d) PROVINCIA: CANDARAVE.**

**Tipo: Usuarios de Agua**

Junta de Usuarios Candarave:

Comisión de Regantes Candarave	( 793 usuarios)
Comisión de Regantes Quilahuani	( 695 usuarios)
Comisión de Regantes Totorá	( 873 usuarios)
Comisión de Regantes Huanuara	( 323 usuarios)
Comisión de Regantes de Cairani	( 772 usuarios)
Comisión de Regantes de Camilaca	( 585 usuarios)

Total : 4,041 usuarios

**Tipo: Comunal**

Comunidad Campesina Ancocala	( 448 familias)
Comunidad Campesina Cairani	( 148 familias)
Comunidad Campesina Calacala	( 302 familias)
Comunidad Campesina Tacalaya	( 61 familias)
Comunidad Campesina Turunturo	( 40 familias)
Comunidad Campesina Camilaca	(612 familias)
Comunidad Campesina Calientes	( 72 familias)

Comunidad Campesina de Calleraco	(151 familias)
Comunidad Campesina de Huaytire	(140 familias)
Comunidad Campesina de San Pedro	(204 familias)
Comunidad Campesina de Huanuara	(924 familias)
Comunidad Campesina de Pallata	(244 familias)
Comunidad Campesina de Quilahuani	(785 familias)

**Tipo: Empresas Comunales de Servicios Agropecuarios (ECOMUSAS)**

Ecomusa Candarave de R. Ltda	(102 socios)
Ecomusa Huanuara de R. Ltda.	(240 socios)
Ecomusa Camilaca de R. Ltda.	(158 socios)
Ecomusa Producción y Desarrollo del Sur.	(100 socios)
Ecomusa Quilahuani de R. Ltda.	(102 socios)
Ecomusa San Pedro de R. Ltda.	(60 socios)
Ecomusa Unión del Sur Aricota S:R. Ltda.	(12 socios)

**Tipo: De Productores**

Comité de Productores de Orégano.  
Asociación de Ganaderos y Productores de Leche.  
Comité de Productores de Ajo.

### 3.2 PROBLEMÁTICA DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL.

Los problemas identificados vinculados al sector agrario de la Región Tacna se detallan a continuación:

**Escaso e inadecuado uso del Recurso Hídrico.**

Existe una escasez del recurso hídrico aunado al inadecuado manejo de éste, dicha escasez se ve agravada por la presencia de una deficiente infraestructura de riego, almacenamiento y distribución del agua.

La carencia del recurso hídrico no permite explotar las extensas áreas y pampas que cuentan con aptitud para la agricultura y permitirían ampliar la frontera agrícola de la región. La extrema deficiencia de agua se ve reflejada por una oferta del líquido elemento de 13.126 m<sup>3</sup>/seg. y la demanda de 21.577 m<sup>3</sup>/seg. con un déficit de 8.451 m<sup>3</sup>/seg.

Asimismo, es importante señalar la irracional e ineficiente explotación de los recursos hídricos y edáficos, por el predominio de sistemas de riego tradicionales y el cultivo de especies altamente exigentes de agua; no se aprovecha este recurso hídrico tan valioso en su real dimensión para el desarrollo de cultivos que requieren menores niveles de agua y son altamente rentables (agro exportación e industriales).

En esta problemática, el crecimiento poblacional urbano incrementa la demanda de agua con restricción para la agricultura.

### **Fragmentación de la propiedad.**

*La fragmentación de la tierra y la dispersión de las parcelas es un gran obstáculo para la rentabilidad del agro. La atomización de las tierras profundiza la existencia del minifundio y no permite abastecer los mercados internos y externos que requieren grandes volúmenes de producción.*

### **Deficiente Sistema de Comercialización.**

*En la Región Tacna y a nivel nacional existe un sistema ineficiente de comercialización que se caracteriza por la ausencia de una infraestructura adecuada donde se pueda ofertar la producción agrícola, lo cual ocasiona muchas pérdidas y mermas para el productor, estimándose alcancen entre el 15 a 30% del VBP; dando lugar, asimismo, a una desproporcionalidad en los márgenes de ganancia entre productores, distribuidores, mayoristas; propiciando una menor relación precio-calidad de los productos agrícolas a nivel de consumidores.*

### **Escasa investigación e inexistencia de un sistema de transferencia tecnológica.**

*Actualmente la Región Tacna no cuenta con la presencia del INIA ni de sus Estaciones Experimentales, por lo cual se tiene una limitada investigación e innovación agraria, que permitan efectuar trabajos de investigación y experimentación.*

*Dicha limitación conlleva a la baja productividad de los cultivos y crianzas, lo que trae como consecuencia bajos ingresos para los agricultores. A ello se suma la escasa transferencia tecnológica al agricultor.*

### **Escasa maquinaria agrícola**

*La maquinaria agrícola existente en la Región Tacna, no cubre la demanda de la superficie agrícola a cultivarse. La Dirección Regional de alguna manera cubre parte de esta demanda existente la misma que es insuficiente.*

### **Aprovechamiento ineficiente de los recursos naturales.**

*La reforestación y forestación tienen amplio campo de aplicación en el ámbito de esta región; sin embargo, la falta de interés de los agricultores, la escasez del recurso agua, la limitada infraestructura y falta de financiamiento en esta actividad no permite su desarrollo, asimismo, el ineficiente control para evitar la caza furtiva y la tala indiscriminada de especies nativas genera su extinción.*

### **Limitado Acceso al crédito**

*La mayoría de los pequeños agricultores no acceden al sistema financiero formal debido a los requisitos que son bastante exigentes; las cajas rurales y municipales tan sólo cubren el 10% de la demanda total del crédito agrario.*

*En la actualidad, la Región Tacna aún no cuenta con un sistema de financiamiento rural y de seguro agrario, ni con una tecnología crediticia compatible al medio rural, que permita reducir los costos de transacción y favorecer la inversión productiva privada como fuente del crecimiento del sector agrario. Tampoco la pequeña agricultura cuenta con las garantías necesarias.*

**Escasa asociatividad y liderazgo empresarial en las organizaciones agrarias.**

*La limitada vocación empresarial y liderazgo de los agricultores, aunado al bajo nivel educativo, hace que éstos no tengan la suficiente capacidad de gestión para acceder al mercado y poder de negociación frente a los intermediarios.*

**Aversión al riesgo y resistencia al cambio tecnológico por parte de los agricultores.**

*La idiosincrasia del agricultor responde a los arquetipos culturales de sus lugares de origen y se manifiesta en la aversión al riesgo, al individualismo que limita la organización de productores y a una baja productividad por unidad de medida.*

*Los productores agrarios continúan haciendo uso de sistemas de cultivo y riego que no van acorde con la vocación productiva de las zonas agrícolas; asimismo, realizan un manejo deficiente e irracional de los recursos agua y suelo; así como labores culturales; tratamientos post-cosecha, comercialización y gestión productiva; debido a la baja preparación de los agricultores y la escasa capacitación, percibiéndose resistencia al cambio tecnológico.*

**Ineficiente Servicio de Sanidad Agraria**

*La sanidad agrícola a pesar de contar con un avance significativo en lo que se refiere al control y erradicación de la Mosca de la Fruta, con la declaratoria de "Área libre de la Mosca de la Fruta", la presencia de otras plagas y enfermedades hacen que el agricultor no sea competitivo, restringiendo el ingreso de sus productos al mercado internacional por incumplimiento de las normas fitosanitarias.*

**Insuficiente prevención de Desastres**

*Falta de ejecución oportuna de los planes de contingencia para afrontar los fenómenos naturales adversos.*

**Existencia de malas prácticas agropecuarias.**

*Insuficiente aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura.*

**Débil desarrollo institucional.**

*Los bajos niveles remunerativos de los trabajadores del sector agrario, la poca identificación institucional, el limitado equipamiento informático, la insuficiente implementación de las Agencias Agrarias y la limitada capacitación al personal de la DRSA Tacna, genera un débil desarrollo institucional que no permite brindar servicios eficientes..*

**3.3 INDICADORES ECONOMICOS DEL SECTOR AGRICULTURA EN LA REGION TACNA**

*La economía de la Región Tacna atraviesa una de las etapas más difíciles reflejada por el descenso relativo del PBI per cápita, retracción de la inversión, falta de industrias, problemas económicos y financieros de las empresas, etc.*



Por lo tanto, para participar en el contexto señalado anteriormente requiere potenciar su economía generando mejores condiciones de competitividad, lo cual supone superar una serie de limitaciones como las que se señalan a continuación:  
**PBI PER CAPITA.**

Se observa que el PBI per cápita ha ido decreciendo debido a la disminución de los ingresos a pesar del incremento de los ingresos en el sector minero por la subida de precio de los metales a nivel mundial en los últimos años.

### INDICE DEL PBI AGRICOLA DE LA REGIÓN TACNA

AÑO	PBI (Miles de Nuevos Soles)	%
2004	141,318	7.32
2005	147,612	7.37
2006	152,610	7.23
2007	142,222	6.36

Fuente: INEI.

La estructura del Producto Bruto Interno en la Región Tacna tiene la siguiente composición:

### ESTRUCTURA DEL PBI DE TACNA (Miles de Nuevos Soles a Precios Constantes de 1994)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2005		2006		2007	
	MONTO	%	MONTO	%	MONTO	%
<b>TOTAL</b>	<b>2 003,614</b>	<b>100</b>	<b>2 111,562</b>	<b>100</b>	<b>2 237,451</b>	<b>100</b>
Agricultura, Caza y Silvicultura	147,612.00	7.40	152,610.00	7.20	142,222.00	6.40
Pesca	26,486.00	1.30	28,938.00	1.40	28,275.00	1.30
Minería	443,513.00	22.10	431,319.00	20.40	401,619.00	17.90
Industria Manufacturera	144,076.00	7.20	161,168.00	7.60	189,994.00	8.50
Electricidad y Agua	22,001.00	1.10	17,793.00	0.80	16,113.00	0.70
Construcción	118,365.00	5.90	158,422.00	7.50	184,730.00	8.30
Comercio	277,264.00	13.80	294,468.00	13.90	317,649.00	14.20
Restaurantes y Hoteles	68,300.00	3.40	72,080.00	3.40	79,087.00	3.50
Servicios Gubernamentales	134,094.00	6.70	143,288.00	6.80	146,591.00	6.60
Otros Servicios	375,267.00	18.70	397,374.00	18.80	430,133.00	19.20

Fuente: INEI

En el cuadro anterior se puede observar que el sector con mayor participación es el minero, cuya representatividad es de 18%, seguido por el sector comercio con 14%, mientras que el sector agricultura alcanza una participación de 6%.

**VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA: TACNA**  
(Variación real 1/)

CULTIVOS	DICIEMBRE		ENERO-DICIEMBRE	
	2006	2007	2006	2007
Sub Sector Agrícola	0,0	-4,4	2,1	-2,0
Sub Sector Pecuario	0,0	11,5	1,3	11,3
<b>Sector Agropecuario</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>

1/ Respecto al mismo mes o periodo del año anterior

Fuente: Dirección Regional de Agricultura-Tacna.

Elaboración: BCRP Sede Regional Arequipa- Dpto. de Estudios Económicos.

*El valor bruto de la producción agropecuaria, experimentó una ligera mejora (0,6%) con relación a diciembre de 2006, luego que el crecimiento de la actividad pecuaria (11,5%) contrarrestara la caída de la actividad agrícola (4,4%).*

*En el 2007, el sector agropecuario mostró un ligero crecimiento (0,1%) con relación al año pasado; siendo el subsector pecuario el que con su crecimiento acumulado (11,3%) compensó la caída del subsector agrícola (2%).*

*La contracción de la actividad agrícola se explica por los menores volúmenes de producción de los cultivos como ají verde (20,4%), maíz chalero (31,1%), y tomate (50,9%).*

#### **PEA DEL SECTOR AGRARIO.**

*La PEA ocupada al 2007, la actividad agropecuaria absorbe al 20.30 % de la población total dedicados a la actividad agrícola (productivas y extractivos).*

#### **EMPLEO Y DESEMPLEO.**

*Al 2006, el desempleo en Tacna se estimaba en 22% de la PEA. De cada 100 Tacneños en capacidad de trabajar, 22 están desempleados.*

*La PEA de la actividad agraria absorbe al 20.60% de la población total dedicados a la actividad agrícola (productivas y extractivos).*

#### **POBREZA RURAL.**

*En la Región Tacna, el 29,7% de la población se encuentra en el nivel de pobreza y el 8.1% en pobreza extrema, concentrándose en el medio rural la población más pobre con el 66% en pobreza y el 30% en extrema pobreza. (Pag 67)*

*La pobreza rural esta relacionado con la educación y los productores agropecuarios de la Región Tacna, presentan en su mayoría un bajo nivel educativo.*

#### **FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGRARIO.**

*El financiamiento al sector agrario en la Región Tacna, es considerado como un negocio de alto riesgo por la existencia de diversos factores que afectan a la producción (condiciones climáticas, disponibilidad de recurso hídrico, infraestructura y servicios públicos, entre otros) y comercialización (transporte, almacenaje, condiciones de mercado, etc.).*

*La banca múltiple participa con un 88.97% de las colocaciones al sector, luego vienen las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito – CRACs (7.4%), las Cajas Municipales y Ahorro y Crédito – CMACs (3.4%) y las empresas financieras (0.2%). Sin embargo, la mayoría de los pequeños agricultores no acceden al sistema financiero formal y; las cajas rurales y municipales tan sólo cubren el 10% de la demanda total de crédito agrario.*

*En la actualidad, no se cuenta con un sistema de financiamiento rural y de seguro agrario con una tecnología crediticia compatible al medio rural, que permita reducir los costos de transacción y favorecer la inversión productiva privada como fuente del crecimiento del sector agrario. Tampoco la pequeña agricultura cuenta con las garantías necesarias.*

*AGROBANCO otorga créditos con una tasa de interés del 19 % anual, el plazo es de un año para campañas agrícolas, de dos años si es para inversión (compra de vacunos y maquinaria). Un requisito principal es el de no ser deudores de ningún ente de financiamiento, para lo cual se expuso los distintos programas que el Ministerio de Agricultura ha implementado para la cancelación de deuda como el “Canje de Deuda por Trabajo” y el “PERTA” que disminuye la deuda en un 60%.*

*Durante el año 2008 la ejecución de proyectos del sector agrario con financiamiento del Canon Minero ascendió a S/. 56´832,799.00 que es el 51.49 % de lo programado. Las inversiones se realizaron en actividades de promoción agraria, desarrollo pecuario, Irrigación y protección agraria.*

### **COMERCIALIZACION Y PRECIOS.**

*En la Región Tacna existe un sistema ineficiente de comercialización que se caracteriza por la ausencia de una infraestructura adecuada donde se pueda ofertar la producción agrícola, lo cual ocasiona muchas pérdidas y mermas para el productor; dando lugar así mismo a una desproporcionalidad en los márgenes de intermediación entre productores, distribuidores, mayoristas; propiciando una menor relación precio-calidad de los productos agrícolas a nivel de consumidores.*

*El libre juego de la oferta y la demanda; el control de la inflación mantienen un mercado con precios relativamente estables. El bajo poder adquisitivo de los estratos sociales de menores ingresos impiden transacciones de mayores volúmenes, los alimentos básicos de la canasta familiar son cubiertos con grandes sacrificios.*

*Las relaciones con los demás departamentos (Arequipa, Lima) se realizan a través del producto lácteo (leche entera), que es procesada en Arequipa para su comercialización tanto a nivel nacional como internacional, también se abastece a Puno, Moquegua, etc. con productos agropecuarios.*

*Es necesario que los propios agricultores se organicen empresarialmente para competir y puedan acceder al mercado nacional e internacional (exportación) para regular la producción y el abastecimiento de los principales productos alimenticios, industriales y agroindustriales.*

### **COMERCIO EXTERIOR – EXPORTACIÓN DESDE TACNA.**

*Se observa un flujo comercial de bienes básicos de Tacna hacia Arica (Chile), así como diversos productos manufacturados con destino a las Repúblicas de: Argentina, Estados Unidos, Brasil y el mismo Chile.*

Entre los principales productos de exportación podemos mencionar: aceitunas, plátanos, zapallo, sandía, cebolla, orégano, ajos, arvejas, porotos verdes, flores, hierbas medicinales, nescafé, detergentes, chocolates etc

Se importa maíz pop-corn, manzanas, uvas, ciruelas, peras de agua, duraznos, frutas secas y otros; además a través de CETICOS hoy ZOFRATACNA, ingresan cantidades de artefactos eléctricos (radios, televisores, grabadoras, relojes), prendas de vestir y vehículos usados de diferente procedencia, particularmente del mercado oriental.

Tacna exporta US \$15.3 millones FOB anuales principalmente a los mercados de Japón, EEUU, Chile y Taiwan. Las conservas de productos marinos representan el 51%, productos mineros y derivados 26% y productos agrícolas 12% (información estadística complementaria se muestra en el anexo).

### AGROEXPORTACIONES DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS DE TACNA 2002 – 2007

Productos	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.
1. Aceite de Olivo	0,25	-	-	-	5,607	-
2. Aceituna procesada	2,920	4,019	435	5,188	6,436	12,036
3. Orégano, hoja seca	4,671	3,434	896	7,951	9,312	14,164
4. Cebolla fresca	1,529	1,559	249	925	1,713	2,868
5. Aji en salmuera	75	98	8	76	126	136
6. P. Paprika (deshidratado)	-	6,249	5	6,371	2,216	2,894
7. Melón	-	-	-	-	3	-
8. Sandía fresca	29	37	-	161	732	165
9. Zapallo fresco	152	54	23	206	84	271
<b>Total</b>	<b>9,376</b>	<b>15,450</b>	<b>1,616</b>	<b>20,878</b>	<b>26,229</b>	<b>32,534</b>

Fuente: DRSA- Tacna

## 3.4 ANALISIS DEL ENTORNO Y TENDENCIAS TEMATICAS

### 3.4.1 AL INTERIOR DE LA ENTIDAD (sector agricultura)

Los beneficiarios potenciales de los bienes y servicios que provee la Dirección Regional Sectorial de Agricultura, son aquellos que requieren un mayor apoyo del Gobierno Regional y del Estado.

a) Usuario/Beneficiarios.

- Productores agrarios, en especial las pequeñas organizaciones.
- Empresarios agrarios y agroindustriales (incluye exportadores)
- Junta de Usuarios de agua de riego
- Comunidades Campesinas y Nativas.

*Debido a que existen varias instituciones del Estado que vienen trabajando con estas poblaciones al interior, prestando bienes y servicios similares, es necesario propiciar un mayor nivel de coordinación interinstitucional, a fin de establecer competencias y responsabilidades propias, por ello se han creado los Comités de Gestión Agraria en cada una de las provincias de la Región Tacna.*

*b) Otras entidades públicas o privadas que presten servicios similares.*

- Proyecto Especial Tacna.
- FONCODES
- Gobierno Regional.
- Gobiernos Locales
- ZOFRA TACNA
- CONAM
- ONGs.
- CONACS
- PRONAMACHS
- Sierra Exportadora

*El logro de los objetivos sectoriales, dependerá del mayor grado de sinergia que las autoridades políticas puedan propiciar con instituciones afines.*

*c) Principales entidades gubernamentales con las que se relaciona el sector.*

- Ministerio de Transportes.
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo
- Ministerio de la Producción
- Ministerio de la Presidencia
- Universidad Nacional J. Basadre G.
- Universidad Privada de Tacna
- Institutos Tecnológicos
- AGROBANCO.

### **3.4.2 DEL AMBIENTE EXTERNO EN EL CUAL SE DESENVUELVE LA ENTIDAD.**

*El desempeño de la institución durante el periodo de planeamiento, se encuentra condicionado a la oportunidad e intensidad de ocurrencia de factores exógenos a la institución de carácter económico, geográfico, demográfico, político, legales, socio culturales y tecnológicos principalmente. Estos pueden definir oportunidades por aprovechar y amenazas por mitigar y se muestran a continuación:*

**Factores Económicos:**

- Globalización económica.
- Acuerdos comerciales - TLC.
- Patrón de desarrollo primario exportador.
- Recursos financieros limitados.
- Pobreza rural.
- Corredores económicos.

**Factores Geográficos.**

- Heterogeneidad de realidad regional.
- Accesibilidad a los mercados.

**Factores Demográficos y Políticos.**

- Crecimiento demográfico.
- Factores Políticos - Legales.
- Marco legal frondoso e inestable.

**Factores Socio- culturales.**

- Hábitos de consumo.
- Bajo nivel educativo de la población rural.

**Factores Tecnológicos.**

- Crecimiento innovación tecnológica internacional.

**3.4.3 TENDENCIAS TEMATICAS.**

**Manejo del Recurso Hídrico.**

*En el escenario macro económico y social se aprecia el uso irracional e ineficiente en el manejo del recurso hídrico por parte de los usuarios en la zona de costa y sierra de la Región Tacna, por falta de conocimiento del buen uso del agua.*

*El mal manejo del agua produce erosión del suelo y empobrecimiento del mismo, asimismo se encontró que este problema compete a un nivel estratégico de decisión y está ligado a la voluntad política.*

**Sanidad Agrícola.**

*En el escenario macro económico, ecológico y social, la deficiente sanidad no hace competitivos a nuestros productos, restringiendo el ingreso de nuestros productos al mercado internacional, por el incumplimiento de la actividad fitosanitaria por parte de los agricultores.*

*En la actualidad según Resolución Directoral N° 051 -2007-AG-SENASA-DSV, las Regiones de Moquegua y Tacna son reconocidas **Área Libre de Moscas de la Fruta**, lo que significa un avance en la comercialización de productos agrícolas hacia el mercado internacional.*

*En el escenario de los recursos humanos se ha encontrado como causa, la reducida disponibilidad en la zona de personal técnico profesional, sujeto a nivel operativo de decisión y teniendo como causa la gestión.*

*En el escenario de la comunicación e información se analizó como causa que el agricultor tiene limitado acceso a la información y no es asequible al cambio.*

**Deficiente Financiamiento.**

*Se ha encontrado que dicho problema tiene una relación en el campo económico, ecológico y social en la producción de bienes y servicios.*

**Seguridad Jurídica de la Propiedad Rural.**

*Luego del proceso de Reforma Agraria, la seguridad jurídica de la propiedad rural constituye un problema medular, motivo por el cual en los últimos años se esta*

agilizando el proceso de titulación y saneamiento físico legal de tierras de comunidades campesinas y nativas.

### **Falta de Capacitación (organización, gestión)**

Este problema tiene relación con los escenarios de recursos humanos y de comunicación e información.

En el escenario de comunicación e información, se ha determinado que los productores agrarios continúan con el manejo deficiente e irracional de los recursos agua y suelo, así como labores culturales, tratamientos post-cosecha, comercialización y gestión productiva.

También en el escenario de recursos humanos se percibe un nivel táctico y está ligado a la gestión. Como factor perturbador podemos mencionar que el escaso nivel educativo de los agricultores no permite la receptividad de la información.

### **Generación y Transferencia de Tecnología.**

Es necesario la presencia del INIA en Tacna y sus Estaciones Experimentales con la finalidad de efectuar trabajos de investigación y experimentación; el trabajo de las universidades y centros tecnológicos no responden a las oportunidades y competitividad de la agricultura de la Región Tacna.

El inicio del Proyecto Investigación y Extensión Agrícola (INCAGRO), con recursos de endeudamiento externo y tesoro público por US\$ 43 millones en una segunda etapa (2005-2009) permitirá que los productores y organizaciones agropecuarias reciban beneficios con instituciones que realizan investigación adaptativa y accedan a los servicios de asistencia técnica, gestión empresarial, información y comercialización; ello se ve complementado también con el apoyo que brinda el Programa de Servicios de Apoyo para Acceder a los Mercados Rurales – PROSAAMER, lo cual permitirá que los productores y organizaciones agropecuarias accedan con mejores oportunidades en los mercados nacionales e internacionales.

### **Capacitación.**

Los productores agrarios continúan con el manejo deficiente e irracional de los recursos agua y suelo; así como labores culturales; tratamientos post-cosecha, comercialización y gestión productiva; debido a la baja preparación de los agricultores y la escasa capacitación, percibiéndose resistencia al cambio tecnológico.

### **Seguridad Jurídica de la Propiedad Rural.**

Luego del proceso de Reforma Agraria, la seguridad jurídica de la propiedad rural constituye un problema medular, motivo por el cual se está agilizando el proceso de titulación y saneamiento de la propiedad rural. Mientras no exista un marco jurídico estable de la propiedad de la tierra, continuarán los limitados flujos de inversión en la agricultura.

COFOPRI es la entidad encargada de la culminación de acciones para el catastro, titulación y registro de las tierras rústicas de predios expropiados y no expropiados.

*Este trabajo se da en cumplimiento al D.L. N° 667 y otros dispositivos legales vigentes en materia de tierras, ejecutándose acciones orientadas a la titulación de los predios rústicos, considerando que la titulación de los predios es un requisito indispensable para un efectivo mercado de tierras, enriquecer e inducir al respeto por la propiedad privada a la par de constituir documento de aval crediticio como política del sector.*

### **Preservación de Daños por Desastres Naturales**

*Después del sismo del 23 de Junio del 2001, se viene tomando conciencia de la necesidad de contar con un Plan serio de Prevención y de Mitigación de Desastres Naturales, en tal sentido consideramos importante la formulación de políticas sectoriales de prevención y mitigación de riesgos, así como la incorporación del enfoque de prevención en el proceso de planificación sectorial. El sector público agrario participa en la prevención de desastres naturales a través de la Oficina de Defensa Nacional del Gobierno Regional de Tacna.*

## **3.5 ANALISIS FODA DEL SECTOR AGRARIO**

### **ANALISIS FODA.**

*El análisis estratégico se ha elaborado a partir de la explotación de las condiciones de la Región Tacna, para lograr la visión de desarrollo de la región, caracterizando el aspecto interno y del entorno desde la identificación de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas para el desarrollo regional.*

*Este análisis constituye una forma estructurada de analizar el comportamiento de la institución, por el cual se elabora un diagnóstico concreto de su realidad interna y su relación con el entorno en el cual se desenvuelve.*

### **Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas**

#### **FORTALEZAS.**

*Se han identificado las siguientes Fortalezas:*

- a) Tendencia creciente de los agricultores a la instalación y manejo de riego presurizado.*
- b) Ser el primer productor y exportador de orégano y aceituna a nivel nacional.*
- c) Declaración de área libre de la mosca de la fruta y fiebre aftosa.*
- d) Organizaciones de productores y usuarios de agua con capacidad de gestión.*
- e) Existencia de Institutos y universidades con especialidad agropecuaria y tecnología alimentaria.*
- f) Existencia de organizaciones agrarias en cadenas productivas orientadas a la agroexportación.*
- g) Ejecución de proyectos de afianzamiento de recursos hídricos.*
- h) Presencia institucional a nivel regional.*
- i) Adecuados canales de coordinación interna y concertación interinstitucional a nivel local, regional y nacional central.*
- j) Se cuenta con servicios básicos en sanidad, aguas y suelos, maquinaria agrícola y comunicaciones.*
- k) Personal calificado en diferentes especialidades.*
- l) Avance significativo en el saneamiento físico-legal de tierras a través de COFOPRI.*



- m) *Vocación conservacionista en el manejo de andenes.*
- n) *Disponibilidad de tierras con aptitud agrícola susceptible de ser incorporada al agro.*
- o) *Calendario anual de ferias y eventos agropecuarios.*
- p) *Presencia de organizaciones comunales con áreas de manejo de hatos de vicuñas.*
- q) *Existencia de flora y fauna silvestre de importancia económica.*
- r) *Condiciones climáticas favorables para cultivos de exportación.*
- s) *Ubicación geográfica estratégica de la región.*
- t) *Existencia de una plataforma de servicios de apoyo a la agricultura.*
- u) *Existencia de aguas subterráneas en la costa dedicadas a la agricultura.*

### **OPORTUNIDADES.**

*Las oportunidades que se observa en el sector agrario de la Región Tacna, se detalla:*

- a) *Demanda del mercado internacional para productos de la región.*
- b) *Existencia de la Zona franca ZOFRATACNA.*
- c) *Existencia de la CTI y Financiera en proyectos agropecuarios e Hidroenergéticos.*
- d) *Existencia de red vial de los centros productores con el mercado interno y externo.*
- e) *Existencia de la Banca de Fomento AGROBANCO.*
- f) *Existencia de paquetes tecnológicos.*
- g) *Tendencia creciente al consumo de carne de alpaca en la región y en el ámbito nacional.*
- h) *Condiciones excelentes para la industrialización de la carne de alpaca orientada al mercado exterior.*
- i) *Proceso de descentralización nacional.*
- j) *Tendencia creciente al ecoturismo en la región.*
- k) *Apertura internacional con los TLCs*
- l) *Disponibilidad de recursos por canon y sobrecanon.*
- m) *Creciente demanda de productos orgánicos.*
- n) *Construcción de la interoceánica.*
- o) *Demanda creciente de productos hortícolas del mercado Chileno.*

### **DEBILIDADES.**

*Son aquellas características negativas del sector agrario de la Región Tacna, las mismas que hacen difícil lograr los objetivos de desarrollo y disminuyen las posibilidades para aprovechar las oportunidades.*

*Se han identificado las siguientes Debilidades:*

- a) *Manejo inadecuado de los escasos recursos hídricos disponibles.*
- b) *Bajos niveles remunerativos de los trabajadores del sector agrario.*
- c) *Política sectorial cambiante.*
- d) *Deficiente infraestructura de riego, almacenamiento y distribución de aguas.*
- e) *Bajo nivel educativo del productor agrario.*
- f) *Limitada vocación empresarial de los agricultores.*
- g) *Escaso liderazgo en organizaciones agrarias.*
- h) *Falta implementación de las Agencias Agrarias.*
- i) *Escasa capacitación al personal de la DRA Tacna.*

- j) *Escasa investigación aplicada e inexistencia de un sistema de transferencia tecnológica al agricultor.*
- k) *Limitado equipamiento informático.*
- l) *La falta de oportunidades productivas en la sierra ocasionan migraciones a la costa.*
- m) *Débil identificación institucional.*
- n) *Inadecuados canales de comercialización.*
- o) *Falta de ejecución oportuna de los planes de contingencia para afrontar fenómenos naturales adversos.*
- p) *Escaso control de la comercialización de camélidos sudamericanos a países vecinos.*
- q) *Falta de control para evitar la caza furtiva y la tala indiscriminada de especies nativas.*
- r) *Excesiva fragmentación de la propiedad.*
- s) *Falta de aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura.*

### **AMENAZAS.**

*Son factores externos del sector agrario de la Región Tacna, que actúan contra su desarrollo; los mismos que no pueden resolver o manejar en el ámbito de la Región, por lo que hay que tratar de eludirlos para que no afecten y/o impidan avanzar hacia los objetivos.*

*Se han identificado las siguientes Amenazas:*

- a) *Escasez de recursos hídricos y fuentes de captación.*
- b) *Crecimiento poblacional urbano incrementa la demanda de agua con restricción para la agricultura.*
- c) *Presencia de fenómenos naturales adversos.*
- d) *Invasión de terrenos eriazos del Estado.*
- e) *Ingreso de productos internacionales subsidiados al mercado regional y nacional.*
- f) *Variación negativa de precios internacionales de los productos agropecuarios exportables.*
- g) *Medidas restrictivas de países importadores de productos agropecuarios.*
- h) *Caza furtiva y tala indiscriminada de fauna y flora silvestre.*
- i) *Contrabando de alpacas y otros productos agropecuarios.*
- j) *Escasa precipitación pluvial en la sierra que no permite la agricultura de secano.*
- k) *Avance de la intrusión marina en La Yarada por mala gestión del agua subterránea.*
- l) *Desertificación artificial de praderas naturales.*
- m) *Conflictos sociales en La Yarada y Proter de Sama.*
- n) *Impacto de la actividad minera en el agro.*

## **4. VISION DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL**

### **VISION**

***“Tacna, Región especializada en agroexportación con instituciones y organizaciones de productores agrarios competitivos”.***

## 5. MISIÓN DEL SECTOR AGRARIO REGIONAL

### MISION

*Promover e impulsar el desarrollo de una agricultura moderna, competitiva orientada a la exportación y agroindustria, dentro de un marco de sostenibilidad, social, económica y ambiental.*

### PROPOSITO

*“Desarrollando una agricultura rentable y de exportación con productores organizados y competitivos”.*

### POSICIONAMIENTO ESTRATEGICO

*“ Por una agricultura rentable y de exportación”*

### VALORES DEL SECTOR AGRARIO

Los valores del sector agrario son:

- *Honestidad y transparencia.*
- *Vocación de servicio.*
- *Tolerancia*
- *Cooperación*

### DEFINICIÓN DE LOS VALORES DEL SECTOR AGRARIO

#### a) HONESTIDAD

##### **Definición**

*Valor en la persona que demuestra decencia, decoro y pudor en sus actos.*

##### **Que hacer para que el valor se cumpla (comportamientos adecuados)**

- *Administrar transparentemente.*
- *Predicar con el ejemplo.*
- *Fiscalización.*

##### **Que no hacer para que el valor se cumpla (comportamientos inadecuados)**

- *No Realizar actos de inmoralidad.*

## **b) TRANSPARENCIA**

### **Definición**

*Valor en la persona que demuestra o deja ver sus actos en forma clara a la vista de las personas que lo rodea.*

### **Que hacer para que el valor se cumpla (Comportamientos Adecuados)?**

- Administrar transparentemente
- Predicar con el ejemplo
- Humildad en sus actos
- Predispuesto a la fiscalización.

### **Que no hacer para que el valor se cumpla (Comportamientos Inadecuados)?**

- No realizar actos de inmoralidad.
- No efectuar actos oscuros nada claros.
- No realizar actos reñidos con las buenas costumbres.

## **c) VOCACIÓN DE SERVICIO**

### **Definición**

*Inclinación de la persona a servir al Estado, o a otra entidad o persona, destinados a cuidar intereses o satisfacer necesidades del público o de alguna entidad.*

### **Que hacer para que el valor se cumpla (Comportamientos Adecuados)?**

- Tener vocación de servir
- Tener espíritu de colaboración
- Ser sensible
- Ser protagonista activo
- Practicar el compañerismo
- Ser participativo
- Ser consecuente
- Ser colaborador

### **Que no hacer para que el valor se cumpla?**

- No ser individualista
- No ser pesimista
- No ser negativo
- No ser egoísta
- No ser envidioso
- No ser inconsecuente

#### **d) TOLERANCIA**

##### **Definición**

*Valor en la persona que tiene facilidad de soportar la presencia de otra persona, no impide, permite tácitamente. Una persona tolerante es aquella que confía en los demás, dándoles la oportunidad de expresar sus opiniones. Cuando la tolerancia es baja, la persona cuestiona lo que los demás hacen o dicen y pueden juzgar precipitadamente de forma negativa.*

##### **Que hacer para que el valor se cumpla**

- Administrar transparentemente
- Predicar con el ejemplo
- Humildad en sus actos
- Predisposición y paciencia.

##### **Que no hacer para que el valor se cumpla**

- No realizar actos de inmoralidad.
- No efectuar actos oscuros nada claros.
- No realizar actos reñidos con las buenas costumbres.

#### **e) COOPERACIÓN**

##### **Definición**

*Valor de la persona de obrar conjuntamente con otra persona hacia el éxito. Es una forma de organización con la cual un importante número de personas participan conjuntamente en el mismo proceso de trabajo o en varios procesos relacionados entre sí. La cooperación en el trabajo posee ventajas dado que permite utilizar mejor y con mayor economía el tiempo de trabajo y los medios de producción, obtener una reducción sensible de gastos de trabajo y de recursos por unidad de producto.*

##### **Que hacer para que el valor se cumpla (Comportamientos Adecuados)?**

- Tener vocación de servir
- Tener espíritu de cooperación
- Ser sensible
- Practicar el compañerismo
- Ser participativo

##### **Que no hacer para que el valor se cumpla?**

- No ser individualista
- No ser egoísta
- No ser envidioso
- No ser inconsecuente

## **6. OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES Y ESPECIFICOS**

### **6.1 OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES.**

*La Dirección Regional Sectorial de Agricultura Tacna, ha previsto orientar sus esfuerzos a mejorar una serie de bienes y servicios agrarios que contribuyan en los próximos tres años a la modernización y desarrollo del agro, generación de empleo y competitividad de los productores agrarios.*

*El presente Plan, articula una serie de iniciativas y nuevos proyectos dirigidos a cubrir aquellos vacíos institucionales que la situación agraria de la región y el país demanda.*

*Para ello, el Plan Regional del Sector Agrario de la Región Tacna, se ha planteado alcanzar los siguientes objetivos:*

#### **OBJETIVO 1.**

***Promover el afianzamiento, uso eficiente y sostenido de los recursos hídricos, con infraestructura eficiente orientado a consolidar el área cultivada y ampliación de la frontera agrícola, bajo un sistema integral de riego tecnificado, en un marco de manejo sostenible de los recursos naturales y protección del medio ambiente.***

*Existe en nuestra región, más de un 30,000 pequeños productores, dedicados a la actividad agraria en una superficie agrícola inferior a las 10 hectáreas, 46 comunidades campesinas, con un bajo nivel de organización y gestión, falta de asistencia técnica para la producción y comercialización de sus productos agropecuarios.*

*Esta precariedad de ingresos y la situación de pobreza consecuente, demanda una participación articulada de las entidades del gobierno identificadas con este problema. En ese sentido, la Dirección Regional Sectorial de Agricultura Tacna viene conduciendo una serie de estrategias específicas para la atención de este segmento de la población rural que ejerce una agricultura de subsistencia de viabilidad cuestionada económicamente, definiendo para el próximo quinquenio una focalización en la intervención de sus programas y proyectos, en la provisión de asistencia técnica en el manejo de los recursos naturales y pequeña infraestructura productiva y apoyo al desarrollo de la actividad ganadera como alternativa a una actividad agraria que presenta significativas limitaciones para su desarrollo.*

#### **OBJETIVO 2.**

***Fortalecer el sistema de sanidad agraria para el acceso a los mercados que otorguen mayor rentabilidad, a fin de elevar el nivel de competitividad de la producción agropecuaria en el mercado nacional e internacional.***

*Para su cumplimiento, durante el presente y los próximos años, se apoyará las actividades orientadas a la erradicación de la mosca de la fruta en coordinación directa con el SENASA Tacna, así como con organismos públicos y privados de la región.*

### **OBJETIVO 3.**

***Promover y fortalecer la organización y capacitación empresarial de los productores agropecuarios, que les permita insertarse a una economía de mercado en términos de rentabilidad y sostenibilidad.***

*La débil organización de los productores agropecuarios, limita la obtención de resultados positivos de las actividades y proyectos del Sector Agricultura, en razón a ello, este objetivo se orienta a facilitar una mejor integración de los productores agrarios a las cadenas productivas agroalimentarias, fortaleciendo sus capacidades organizativas y empresariales, asegurando de esa manera una mejor participación dentro de la estrategia sectorial de desarrollo agrario.*

### **OBJETIVO 4.**

***Promover el incremento de la producción y de la productividad, mediante la adopción progresiva de nuevas tecnología, ordenando la distribución de los cultivos de acuerdo a su vocación agro ecológica, con el fin de contribuir a elevar la calidad de vida de los productores.***

*El desarrollo sostenible contempla la promoción del uso racional de los recursos naturales disponibles que permitan reducir la incidencia de niveles críticos de: uso irracional e ineficiente del recurso hídrico, evitar la desertificación, deforestación, salinización, pérdidas de tierras agrícolas, toxicidad de la vegetación, agotamiento de las fuentes de agua, degradación de ecosistemas y desaparición de especies silvestres, entre otros.*

*Por este motivo, el Plan ha previsto fortalecer el rol del Estado, en la promoción del uso sostenible de los recursos agua, suelo, forestal, flora y fauna silvestre; la gestión y manejo de las áreas naturales proponiéndose el reordenamiento de la actividad agropecuaria de acuerdo a la vocación de cada valle.*

### **OBJETIVO 5.**

***Impulsar el fortalecimiento institucional del sector agrario, elevando el nivel de su capacidad operativa, con una estrategia descentralizada para la provisión de servicios agropecuarios dentro de una política de desarrollo sostenible.***

*Una de las mayores limitaciones para lograr el desarrollo de la agricultura es la frágil institucionalidad. La confusión en los roles y competencia del sector público y la errada percepción por parte de las instancias organizacionales representativas de los productores agrarios, producto de profundización de políticas asistencialistas y la carencia de renovación de cuadros profesionales a nivel regional, constituyen las principales razones por las cuales no se obtuvo un dinamismo en el cumplimiento de los objetivos sectoriales.*

*Es por ello, que el presente Plan contempla como eje de cambio, el fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura Tacna, con mayor énfasis en las Agencias y Oficinas Agrarias, por ser las instancias más próximas a la organización y necesidades de los productores.*

## **6.2 OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS.**

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 1.**

*“Promover el afianzamiento, uso eficiente y sostenido de los recursos hídricos, con infraestructura eficiente orientado a consolidar el área cultivada y ampliación de la frontera agrícola, bajo un sistema integral de riego tecnificado, en un marco de manejo sostenible de los recursos naturales y protección del medio ambiente.”*

### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS.**

- 1.1 Incrementar la oferta hídrica
- 1.2 Optimizar el uso del recurso hídrico
- 1.3 Mayo presencia del estado en el manejo del recurso hídrico
- 1.4 Capacitación a usuarios de agua

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 2.**

*“Fortalecer el sistema de sanidad agraria para el acceso a los mercados que otorguen mayor rentabilidad, a fin de elevar el nivel de competitividad de la producción agropecuaria en el mercado nacional e internacional.”*

### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS.**

- 2.1 Fortalecer el control cuarentenario.
- 2.2 Propiciar el mayor valor agregado en las exportaciones.
- 2.3 Crear un sistema y articulación a redes de información de mercados.

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 3.**

*“Promover y fortalecer la organización y capacitación empresarial de los productores agropecuarios, que les permita insertarse a una economía de mercado en términos de rentabilidad y sostenibilidad.”*

### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS.**

- 3.1 Impulsar y fortalecer la asociatividad de los productores
- 3.2 Fortalecimiento de las Cadenas Productivas en cultivos y crianzas
- 3.3 Capacitación de productores en gestión empresarial.

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 4.**

*“Promover el incremento de la producción y de la productividad, mediante la adopción progresiva de nuevas tecnología, ordenando la distribución de los cultivos de acuerdo a su vocación agro ecológica, con el fin de contribuir a elevar la calidad de vida de los productores.”*



### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS.**

- 4.1 *Divulgación de tecnología disponible en el mercado.*
- 4.2 *Adopción de nuevas tecnologías de cultivos bandera.*

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 5.**

*“Impulsar el fortalecimiento institucional del sector agrario, elevando el nivel de su capacidad operativa, con una estrategia descentralizada para la provisión de servicios agropecuarios dentro de una política de desarrollo sostenible.”*

### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS**

- 5.1 *Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario.*
- 5.2 *Mantenimiento y mejora de la infraestructura institucional*
- 5.3 *Mejorar la capacidad instalada de las organizaciones agrarias.*

## **7. POLITICAS Y ESTRATEGIAS REGIONALES**

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 1.**

*“Promover el afianzamiento, uso eficiente y sostenido de los recursos hídricos, con infraestructura eficiente orientado a consolidar el área cultivada y ampliación de la frontera agrícola, bajo un sistema integral de riego tecnificado, en un marco de manejo sostenible de los recursos naturales y protección del medio ambiente.”*

### **POLITICAS:**

- 1.1 *Mejorar y construir infraestructura de riego tecnificado*
- 1.2 *Construcción de obras mayores de almacenamiento de agua*
- 1.3 *Brindar asistencia técnica y capacitación*

### **ESTRATEGIAS:**

- 1.1 *Mejorar la gestión de los PIPs hidráulicos en la zona andina para el uso de la agricultura y población de Tacna.*
- 1.2 *Forestar y reforestar la cabecera de cuenca hidrográfica de la región.*
- 1.3 *Promover y gestionar líneas específicas de crédito a los agricultores para la instalación de sistemas de riego tecnificado por los Gobierno Regional y Gobiernos Locales.*
- 1.4 *Generar PIPs. Orientados a la optimización del agua.*
- 1.5 *Promocionar la cultura del buen uso del agua a todo nivel a través de la instancia respectiva y V.E. agua*
- 1.6 *Crear mecanismos para créditos a agricultores a nivel de parcela en Gobiernos Locales.*
- 1.7 *Fortalecer las autoridades locales de agua con normas, directivas, principios, valores y otros.*
- 1.8 *Identificación de nuevas alternativas de aprovechamiento hídrico para los siguientes años.*

- 1.9 *Implementar nuevas metodologías de capacitación que incluyan pasantías, giras agronómicas y otros.*
- 1.10 *Crear oficinas de inteligencia comercial y técnicas*

## **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 2.**

*“Fortalecer el sistema de sanidad agraria para el acceso a los mercados que otorguen mayor rentabilidad, a fin de elevar el nivel de competitividad de la producción agropecuaria en el mercado nacional e internacional.”*

### **POLITICAS:**

- 2.1 *Desarrollar instrumentos de promoción comercial interna y externa.*
- 2.2 *Promover el valor agregado de los productos agrícolas con potencial agroexportador.*
- 2.3 *Promover la inocuidad y calidad de productos agroexportables.*
- 2.4 *Propiciar la promoción del mercado local, nacional e internacional de los productos forestales*

### **ESTRATEGIAS:**

- 2.1 *Participar en ferias y ruedas de negocios nacionales e internacionales.*
- 2.2 *Identificar mercados potenciales.*
- 2.3 *Implementar estándares de calidad a través de normas y reglamentos exigidos por el mercado.*
- 2.4 *Implementar centros de acopio y procesamiento.*
- 2.5 *Facilitar acceso al crédito*
- 2.6 *Promoción y difusión de precios y mercados.*

## **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 3.**

*“Promover y fortalecer la organización y capacitación empresarial de los productores agropecuarios, que les permita insertarse a una economía de mercado en términos de rentabilidad y sostenibilidad.”*

### **POLITICAS:**

- 3.1 *Fortalecer las capacidades productivas y empresariales de los productores agrarios.*
- 3.2 *Desarrollar instrumentos y mecanismos empresariales para mejorar la competitividad de los productores*

### **ESTRATEGIAS:**

- 3.1 *Diseñar y ejecutar programas de capacitación en gestión empresarial.*
- 3.2 *Organizar y fortalecer cadenas productivas.*
- 3.3 *Promover y fortalecer la asociatividad empresarial*
- 3.4 *Identificar zonas para cultivos.*

#### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 4.**

*“Promover el incremento de la producción y de la productividad, mediante la adopción progresiva de nuevas tecnología, ordenando la distribución de los cultivos de acuerdo a su vocación agro ecológica, con el fin de contribuir a elevar la calidad de vida de los productores.”*

##### **POLITICAS:**

- 4.1 *Reactivación y difusión de programas de investigación y transferencia de tecnología.*
- 4.2 *Descentralización de centros experimentales de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann en sierra y costa.*
- 4.3 *Fomentar, promover y gestionar programas de investigación orientadas a la demanda agroexportable.*

##### **ESTRATEGIAS:**

- 4.1 *Incentivar la innovación y desarrollo de tecnología, utilizando los recursos del canon a través de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann , Gobierno Regional y Gobiernos Locales.*
- 4.2 *Publicación de las investigaciones realizadas exitosas a través de los medios escritos, radiales y Televisivos.*
- 4.3 *Instalación de parcelas demostrativas de resultados de las investigaciones exitosas a nivel regional.*
- 4.4 *Transferencia de tecnología a través de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann, servicio rural agropecuario de los egresados.*

#### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 5.**

*“Impulsar el fortalecimiento institucional del sector agrario, elevando el nivel de su capacidad operativa, con una estrategia descentralizada para la provisión de servicios agropecuarios dentro de una política de desarrollo sostenible.”*

##### **POLITICAS:**

- 5.1 *Fortalecer la institucionalidad del sector y de las organizaciones agrarias de los productores agrarios.*
- 5.2 *Desarrollar instrumentos y mecanismos para mejorar la capacidad operativa de las organizaciones agrarias.*
- 5.3 *Fomentar, promover y gestionar servicios agropecuarios a las instituciones y organizacioens agrarias*

##### **ESTRATEGIAS:**

- 5.1 *Diseñar y ejecutar programas de mejora de la infraestructura física de las instituciones del sector agrario .*
- 5.2 *Diseñar y ejecutar programas de mejora de capacidades.*
- 5.3 *Organizar y fortalecer las organizaciones agrarias.*
- 5.4 *Promover y gestionar servicios agropacuarios a las instituciones y organizaciones agrarias.*

## **8. METAS REGIONALES**

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 1.**

*“Promover el afianzamiento, uso eficiente y sostenido de los recursos hídricos, con infraestructura eficiente orientado a consolidar el área cultivada y ampliación de la frontera agrícola, bajo un sistema integral de riego tecnificado, en un marco de manejo sostenible de los recursos naturales y protección del medio ambiente.”*

#### **METAS:**

- 1.1 Al 2015 se habrá incrementado la oferta hídrica de 13 a 16 m<sup>3</sup>/seg.
- 1.2 Al 2015 se habrá tecnificado 14 000 has de riego tecnificado en la zona de costa y 2,000 has. Con riego mejorado en la zona de sierra.
- 1.3 Al 2015 la Autoridad Local de Aguas será fortalecida y consolidada
- 1.4 Al 2015 se aumentara de 750 a 1,500 productores que adopten tecnificación de riego

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 2.**

*“Fortalecer el sistema de sanidad agraria para el acceso a los mercados que otorguen mayor rentabilidad, a fin de elevar el nivel de competitividad de la producción agropecuaria en el mercado nacional e internacional.”*

#### **METAS:**

- 2.1 Al 2015 se habrán implementado dos (02) módulos de control cuarentenario para la prevención sanitaria agrícola y pecuaria.
- 2.2 Al 2015 se habrán fortalecido seis (06) centros de acopio de orégano.
- 2.3 Al 2015 se tendrá una red implementada en las cuatro (04) Agencias Agrarias con sus diez (10) Oficinas Agrarias.
- 2.4 Al 2015 habrá 1000 productores líderes que acceden al mercado internacional.

### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 3.**

*“Promover y fortalecer la organización y capacitación empresarial de los productores agropecuarios, que les permita insertarse a una economía de mercado en términos de rentabilidad y sostenibilidad.”*

#### **METAS:**

- 3.1 Al 2015 se habrán incrementado de 20 a 30 las organizaciones con 300 a 1000 productores asociados..
- 3.2 Al 2015 se crean tres (03) cadenas y se fortalecen siete (07) cadenas productivas.
- 3.3 Al 2015 se capacitan 1000 productores en planes de negocio.

#### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 4.**

*“Promover el incremento de la producción y de la productividad, mediante la adopción progresiva de nuevas tecnología, ordenando la distribución de los cultivos de acuerdo a su vocación agro ecológica, con el fin de contribuir a elevar la calidad de vida de los productores.”*

##### **METAS:**

- 4.1 Al 2015, se habrán instalado veintisiete (27) parcelas de comprobación y demostración por año.
- 4.2 Al 2015, se tendrán hectáreas con nuevas tecnologías: Olivo 40-100%, Orégano 10 – 50% Vid . 33 – 60%.
- 4.3 Al 2015 se desarrollará 04 paquetes tecnológicos por línea de cultivos y crianzas

#### **OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 5.**

*“Impulsar el fortalecimiento institucional del sector agrario, elevando el nivel de su capacidad operativa, con una estrategia descentralizada para la provisión de servicios agropecuarios dentro de una política de desarrollo sostenible.”*

##### **METAS:**

- 5.1 Al 2015 se habrán mejorado las instalaciones de la cuatro (04) Agencias Agrarias de la Dirección Regional de Agricultura Tacna.
- 5.2 Incrementado en un 50 % la capacidad operativa de las organizaciones
- 5.3 Al 2015 se implementará ocho (08) organizaciones agrarias que brinden servicios agropecuarios

#### **9. PROGRAMACION MULTIANUAL DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL DEL SECTOR AGRICULTURA DE LA REGION TACNA.**

**ANEXOS**

**ANEXO 1: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION PÚBLICA REGIONAL.**

**ANEXO 2. SITUACION DE LA AGRICULTURA POR PRODUCTOS.**

**ANEXO 3. MAPAS DEL DEPARTAMENTO DE TACNA**

**REALIDAD AGRARIA DE LA REGIÓN TACNA**  
**GRUPO 1: FRUTALES**

<b>Productos</b>	<b>Aspectos que favorecen el desarrollo del producto en la Región</b>	<b>Principales desafíos para el desarrollo del producto de la Región</b>	<b>Estado actual de servicios requeridos para el desarrollo del producto en la Región</b>
Olivo	<p>Condiciones agroclimáticas (Temperatura, suelo y recurso hídrico)</p> <p>Demandas internas y externas</p> <p>Existencia de tecnologías adecuadas</p> <p>Inversiones y proyectos GR GL GN (canon)</p> <p>Área libre de la mosca de la fruta</p> <p>Alta productividad</p>	<p>Asociatividad</p> <p>Mejorar cosecha y postcosecha, del 50 al 5% de descarte.</p> <p>Reemplazo y ampliación de cultivos</p> <p>Tecnificación de riego</p> <p>Tener denominación de origen</p> <p>Estandarización del producto</p> <p>Producción ecológica</p>	<p>Inexistencia de centros de investigación</p> <p>Servicios financieros no accesibles</p> <p>Presencia del estado sin operatividad</p>
Vid	<p>Cinco regiones productoras de pisco</p> <p>Demanda insatisfecha</p> <p>Manejo eficiente de 02 variedades (Italia y negra criolla)</p>	<p>Asociatividad</p> <p>Tecnología para el procesamiento</p> <p>Tecnificación del riego</p> <p>Producción ecológica</p> <p>Reemplazo y ampliación</p>	<p>Deficiente servicio de disponibilidad de agua para el riego</p>
Durazno	<p>Zonificación natural</p> <p>Calidad de agua (rio Ushuma)</p>	<p>Industrialización y protección ecológica</p>	<p>Servicios de capacitación y asistencia técnica</p>

**REALIDAD AGRARIA DE LA REGIÓN TACNA  
GRUPO 2: CULTIVOS TRANSITORIOS**

<b>Productos Transitorios</b>	<b>Aspectos que favorecen el desarrollo del producto en la region</b>	<b>Principales desafíos para el desarrollo del producto de la region</b>	<b>Estado actual de servicios requeridos para el desarrollo del producto en la region</b>
<i>Páprika</i>	<i>Clima Suelo</i>	<i>Comercialización y competitividad Programación adecuada de siembra</i>	<i>Falta de servicios en capacitación y asistencia técnica para la producción</i>
<i>Cebolla amarilla dulce</i>	<i>Calidad del producto (ventana)</i>	<i>Innovación tecnológica Aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas</i>	<i>Créditos financieros poco accesibles</i>
<i>Vainita</i>	<i>Mercado Ubicación Geográfica estratégica Declaratoria zona libre de la mosca de la fruta</i>	<i>Organización empresarial</i>	<i>Capacitación para el comercio exterior</i>
<i>Cucurbitaceas</i>	<i>ZOFRA TACNA (Plataforma de Servicios) Plataforma de servicios</i>	<i>Mejoramiento de infraestructura vial Plan de contingencia adecuada Producción ecológica</i>	
<i>Aji</i>		<i>Eficiencia de riego</i>	



**REALIDAD AGRARIA DE LA REGIÓN TACNA  
GRUPO 3: AGROINDUSTRIALES**

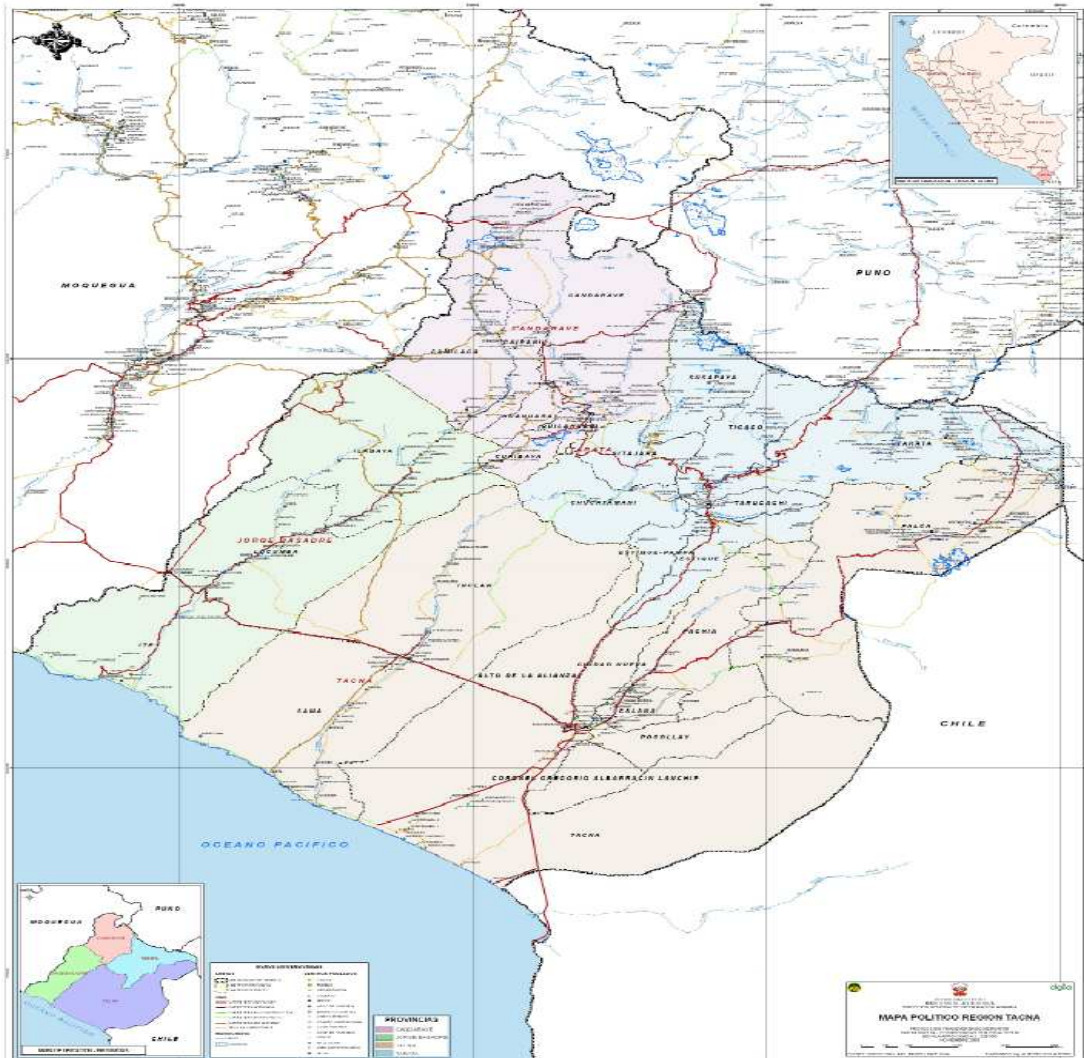
<b>Productos Transitorios</b>	<b>Aspectos que favorecen el desarrollo del producto en la región</b>	<b>Principales desafíos para el desarrollo del producto de la región</b>	<b>Estado actual de servicios requeridos para el desarrollo del producto en la región</b>
<p>Olivo</p> <p>Vid</p> <p>Orégano</p>	<p>Agricultores entendidos en el cultivo</p> <p>Clima y suelo apropiado</p> <p>Hábitos de consumo</p> <p>Agricultores organizados</p> <p>Mercado asegurado</p> <p>Zona libre de mosca de la fruta</p> <p>Productos de calidad</p>	<p>Aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas prácticas de manufactura</p> <p>Ampliar la cobertura de la asociatividad</p> <p>Estandarización de la producción</p> <p>Solución al conflicto hídrico con la Yarada</p> <p>Comercialización y competitividad</p> <p>Mejoramiento de la capacidad empresarial del agricultor</p>	<p>Insuficiente capacitación y asistencia técnica</p> <p>Difícil acceso al crédito</p> <p>Deficientes servicios de procesamiento</p> <p>Inexistencia de empresas certificadoras de calidad</p>

**REALIDAD AGRARIA DE LA REGIÓN TACNA  
GRUPO 4: PECUARIOS**

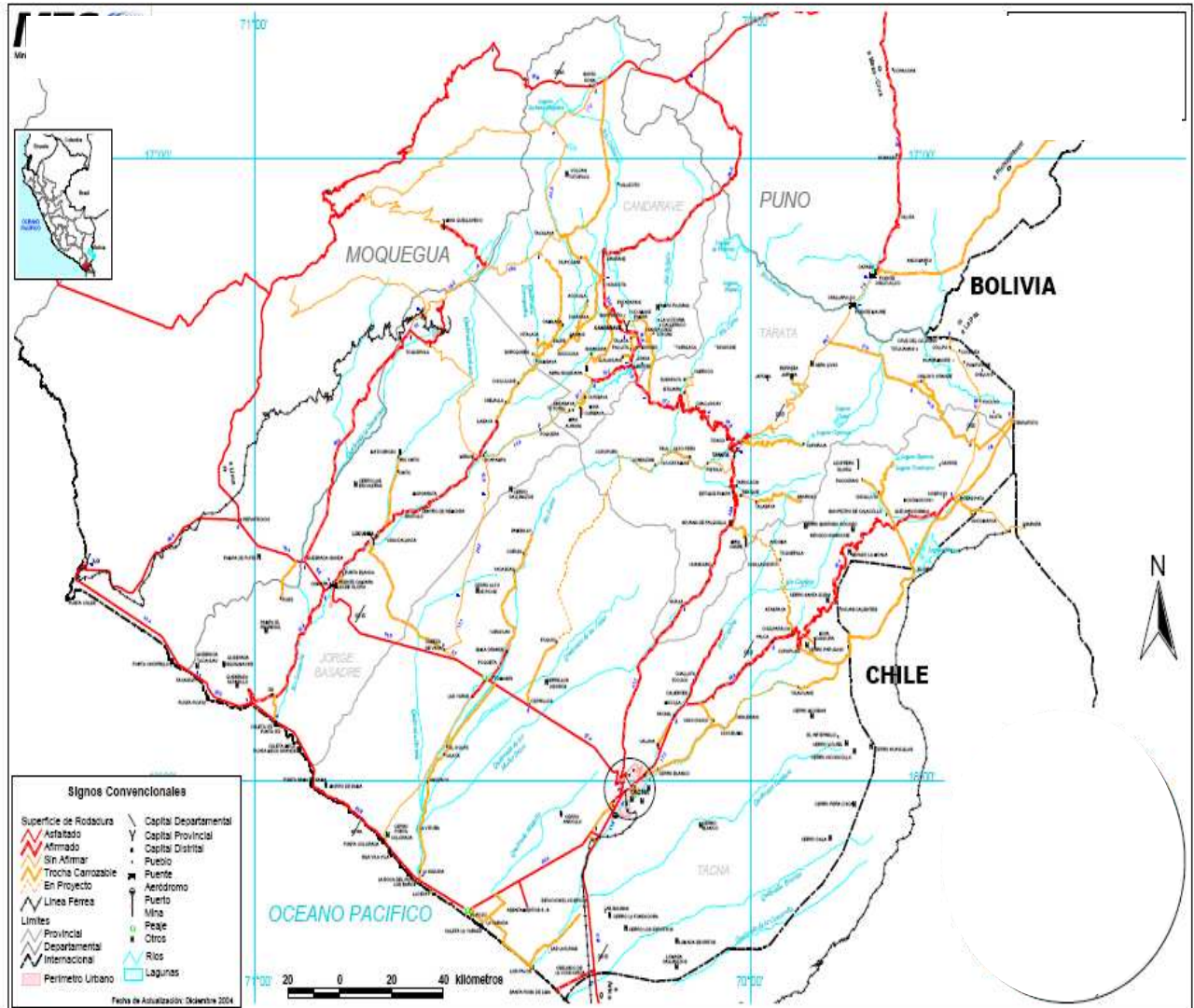
<b>Productos</b>	<b>Aspectos que favorecen el desarrollo del producto en la Región</b>	<b>Principales desafíos para el desarrollo del producto de la Región</b>	<b>Estado actual de servicios requeridos para el desarrollo del producto en la Región</b>
• Vacunos	Calidad de producto en carne y derivados. Disponibilidad de forraje. Vías de acceso. Mercado garantizado. Hábitos de consumo. Aporte de inversión privada y estatal	Mejoramiento genético. Mejoramiento e incremento de la producción forrajera. Comercialización y competitividad. Optimizar el uso del recurso hídrico. Fortalecer la Gestión de Productores Productores organizados y con eficiente gestión	Débil servicios de Sanidad Animal Carencia de Líneas de crédito Limitada capacitación y asistencia técnica.
• Camélidos	Habitud natural. Hábitos de consumo creciente. Mercado creciente Carne cero contenido de Colesterol. Asistencia técnica.	Mejoramiento genético Implementación de centros de beneficio. Apertura de mercados para la fibra. Productores organizados y con eficiente gestión	Débil servicios de Sanidad Animal Carencia de Líneas de crédito Limitada capacitación y asistencia técnica. Débil sostenibilidad de los Proyectos
• Porcinos	Calidad de producto en carne y derivados. Disponibilidad de alimento. Vías de acceso. Mercado garantizado. Hábitos de consumo. Aporte de Inversión privada y estatal	Mejoramiento genético. Comercialización y competitividad. Eficiente gestión de productores	Débil servicios de Sanidad Animal Carencia de Líneas de crédito Limitada capacitación y asistencia técnica.
• Cavicultura (Cuyes)	Calidad de producto en carne.  Disponibilidad de forraje. Vías de acceso. Mercado garantizado. Hábitos de consumo. Aporte de Inversión privada y estatal	Mejoramiento genético.  Mejoramiento e incremento de la producción forrajera. Comercialización y competitividad.	Débil servicios de Sanidad Animal  Carencia de Líneas de crédito Limitada capacitación y asistencia técnica.
• Ovinos	Calidad de producto en carne y derivados.  Disponibilidad de forraje. Vías de acceso.	Mejoramiento genético.  Mejoramiento e incremento de la producción forrajera. Comercialización y competitividad.	Débil servicios de Sanidad Animal  Carencia de Líneas de crédito Limitada capacitación y asistencia técnica.

	<p>Mercado garantizado.  Hábitos de consumo.  Aporte de Inversión privada y estatal</p>	<p>Optimizar el uso del recurso hídrico.  Productores organizados y con eficiente gestión</p>	
<p>• Avicultura</p>	<p>Calidad de producto en carne y derivados.  Disponibilidad de alimento procesado.  Vías de acceso.  Mercado garantizado.  Hábitos de consumo.  Aporte de Inversión privada y estatal</p>	<p>Comercialización y competitividad.  Productores organizados y con eficiente gestión</p>	<p>Débil servicios de Sanidad Animal  Carencia de Líneas de crédito  Limitada capacitación y asistencia técnica.</p>

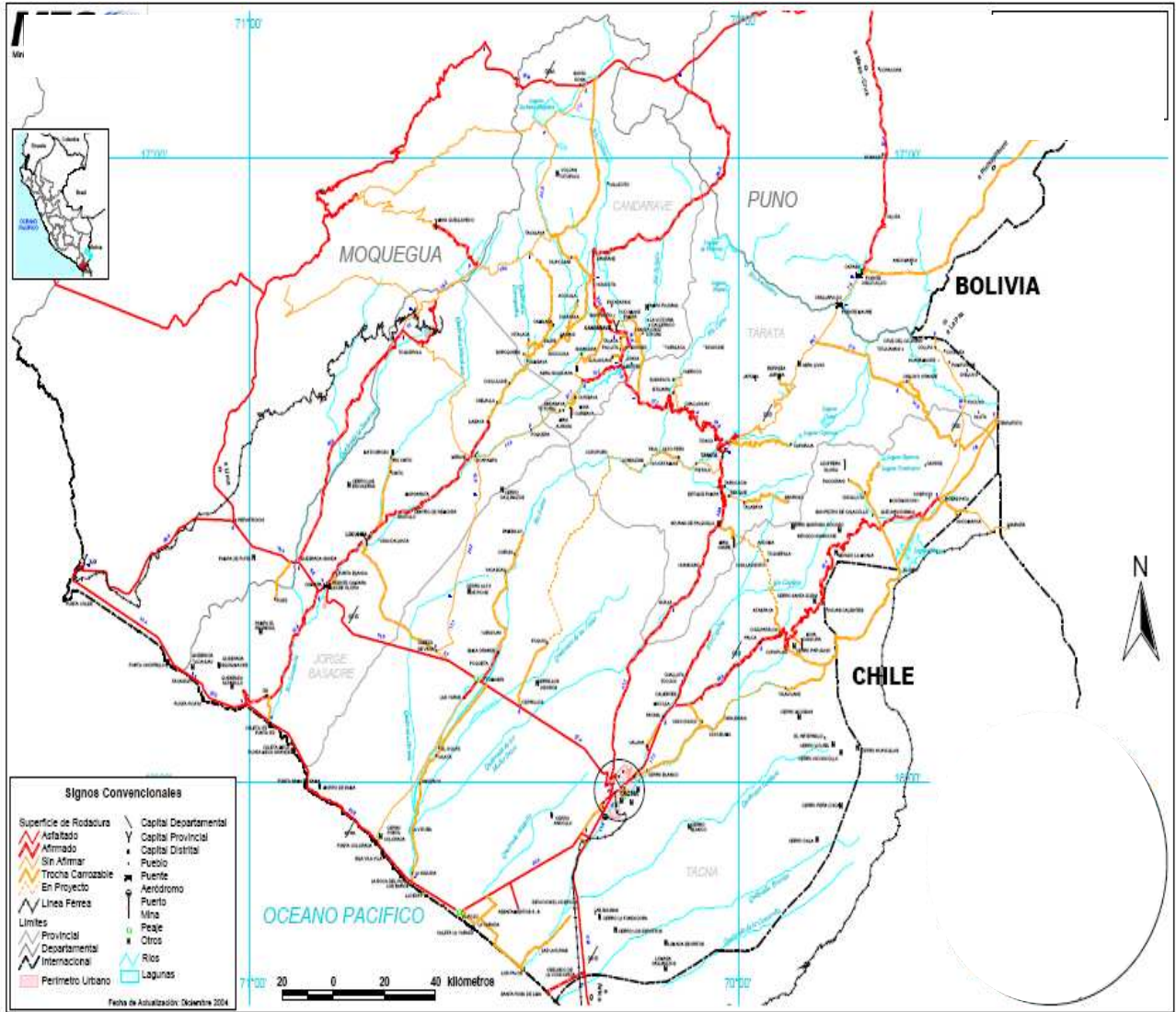
## MAPA POLITICO DEL DEPARTAMENTO DE TACNA



## MAPA VIAL DEL DEPARTAMENTO DE TACNA



## MAPA HIDROLOGICO DEL DEPARTAMENTO DE TACNA



**MINISTERIO DE AGRICULTURA  
GOBIERNO REGIONAL DE TACNA  
DIRECCION REGIONAL SECTORIAL DE AGRICULTURA  
TACNA**

**Soc. CARLOS LEYTON MUÑOZ.  
MINISTRO DE AGRICULTURA**

**Ing. JOSE MERCEDES SIALER PASCO  
Vice Ministro**

**Dr. ERICK URIARTE LOZADA  
Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto.**

**Ing. FERNANDO CASSANA TORRES.  
Director Regional Sectorial de Agricultura Tacna.**

**Ing. SERGIO OLIVERA MAMANI.  
Director de la Oficina de Planificación Agraria Tacna.**

**COLABORADORES:**

*Ing. RICARDO GÜISA RIOS*

*Ing. FABIO SALAS PORTUGAL.*

*Ing. EFRAIN OCHOA SOTELO*

*Bach. Ing. JUAN FRANCISCO QUISPE CACERES.*

*MV. JOSE A. MUNAYA ROMERO*

*MV. JOSE CASTILLO VARGAS.*

*LIC. CARLOS MOSTACERO BUSTIOS*

*Tacna, Febrero del 2009*